

# OSTO & LOGISTIIKKA 4 2015

Rautatie-  
logistiikka



Kansainvälinen  
maantielogistiikka



Kotimaan  
maantielogistiikka



[www.vrtransport.fi](http://www.vrtransport.fi)

**VR TRANSPORT**

**12 JÄRJENKÄYTTÖ  
SALLITAA**

HANKINTALAKI  
MENEÄ UUSIKSI

**18 HUIPPUOSTAJA  
OTTAÄ RISKIN**

TIETO ON LUULOA  
HYÖDYLLISEMPI

**38 LAIVOJEN KOOT  
KIPURAJOILLA**

SUOMELLA ROOLI  
SUPERALUKSISSA

# Tavarat siirtyvät kumipyörillä. Tieto mobiililla.



## Viisi syytä valita Kaukokiidon sähköiset palvelut

1. Virheet minimoituvat
2. Tehokkuus lisääntyy
3. Laatu paranee
4. Logistiikka kehittyy
5. Ympäristöhaitat vähenevät

### Kokeile!

Tee sähköinen  
kuljetustilaus osoitteessa  
[www.kaukokiito.fi](http://www.kaukokiito.fi)



## 26

EREHDY  
NIIN OPIT

Europarlamentin logistiikkapomo Leena Linnus hankkii kaiken, mitä meppi tarvitsee.



12

UUSI HANKINTALAKI  
SALLII **ARKIJÄRJEN**  
**KÄYTÖN**

38

MERTEN KYNTÄJÄT  
KASVAVAT  
**RISKIRAJOILLE**

- 4 PÄÄKIRJOITUS
- 6 UUTISIKKUNA
- 8 AITIOPAIKALLA: ANNE MYKKÄNEN
- 18 HUIPPUOSTAJA HYPPÄÄ TUNTEMATTOMAAN
- 22 VR HANKKI VETURIT INNOVATIIVISESTI

- 32 UUDET IDEAT RYNNIVÄT KULJETUSMESSUILLA
- 42 RUOAN HÄVIKKI HYÖTYKÄYTTÖÖN
- 46 KOLUMNI: MIHIN AIKASI TUHRAANTUU?
- 48 UUDET TUOTTEET
- 50 UUDET IHMISET

- 54 KOLUMNI: JOHTAJAN DNA
- 56 YHDISTYS
- 57 TAPAHTUMAKALENTERI
- 58 KOLUMNI: PÄÄTÖKSENTEON VIIPEET

**OSTO &  
LOGISTIIKKA**

Suomen Osto- ja Logistiikkayhdistys LOGY ry:n julkaisema ammattilehti

ISSN 2341-7374 (PAINETTU) ISSN 2341-7382 (VERKKOJULKAISU) 20. VUOSIKERTA. PÄÄTOIMITTAJA **MARKKU HENTTINEN/LOGY RY**, TOIMITUSPÄÄLLIKKÖ **TERHO PUUSTINEN/PURE MEDIA COMPANY**, TOIMITUSSIHTEERI **MARIKA JAVANAINEN/JUTTUTOIMISTO HELMI**, AD **TOMI KUJANSUU/FATHER**. TOIMITUSVALIOKUNTA PEKKA ORNE (PJ), JANI GRANQVIST, OLLI-PEKKA JUHANTILA, ERJA KUOKKANEN-KRAFT, PEKKA LÖFGRÉN, RITVA NATUNEN



## PÄÄKIRJOITUS MARKKU HENTTINEN

KIRJOITTAJA ON OSTO&LOGISTIIKKA-LEHDEN PÄÄTOIMITTAJA JA LOGY RY:N TOIMITUSJOHTAJA

# Saksa näyttää alihankinnan esimerkkiä

**SAKSA ON SUURI TALOUS** ja Suomen keskeisin vientikohde. Muitakin eroja on kuin väestön määrä, joka on Saksassa 15-kertainen Suomeen verrattuna.

Saksan viennin arvo kohosi viime vuonna yli 1 100 miljardiin euroon, mikä oli 200 miljardia enemmän kuin tuonti.

Ylijäämää voisi kuvata sanalla mittava. Saksa kasvaa vahvasti, ja myönteistä virettä talouteen tuo muun muassa suuri joukko maahanmuuttajataustaista työväkeä. Tulijat näyttävät kotoutuneen Saksaan kohtuullisen hyvin.

Suomessa toivotaan, että kasvu tulisi joskus takaisin. Päätoimittajiemme ei tarvitsisi tuskailia leikkauslistojen kanssa, jos vienti vetäisi niin kuin Saksalla vetää.

**SUOMALAISEN TALOUDEN** näköala on tummanpuhuva, mutta pimeydessä loistaa myös valaisevia pilkkuja. Niiden joukkoon kuuluvat muun muassa vuoden 2015 Päähankkija ja Alihankkija, joiden nimet julkistetaan Tampereella Alihankintamessuilla pian tämän lehden ilmestymisen jälkeen.

Viime vuosina palkittuja yrityksiä ovat olleet Kemppi, Pemalek, Ponsse ja Rolls-Royce päähankkijoina ja alihankkijayrityksinä Purso, ATA Gears, Lehtosen Konepaja ja Toppi.

Aiemmat valintaprosessit ovat paljastaneet, kuinka pienikokoisia ovat menestyvät suomalaiset alihankkijat. Tuotteet ja palvelut ovat erinomaisia, tuloksetko hyvää, mutta mitataava auttamatta vaatimaton.

Suomalaisia yrityksiä on usein arvosteltu kasvuhakuisuuden puutteesta. Miksi ottaa globalisoitumisen riskejä, jos omistajasuku vaurastuu ja asiakkaat ja työntekijät ovat tyytyväisiä?

Kasvun ja riskinoton mahdollisuuksia rajoittaa kuitenkin myös alihankkijoiden ja päämiesten herkkä suhde. Kuinka paljon kärjistän, jos sanon, että saksalainen ostaa saksalaiselta ja suomalainen sieltä, mistä halvimmalla saa?

Tämä seikka tulee esiin niin usein keskusteluissa alan vaikuttajien kanssa, ettei sitä voi vähätellä. Kotimaisten ostajien lyhytnäköisyys haittaa viennistä kasvua hakevien alihankkijoiden pyrkimyksiä vaikkapa Saksan markkinoille.

**LÄHELTÄ OSTAMINEN** ei ole pelkästään patrioottisuutta.

Se on loogista ja järkevää, koska se tarjoaa mahdollisuuden luottamukselliseen tuotekehitykseen ja toimitusketjun hiomiseen huippukuntoon. Myös logistiikkakustannukset pienenevät. Kuljettaminen ja varastointitarve vähenee. Vaihto-omaisuuteen sitoutunut pääoma pienenee. Laatukustannuksiakin on helpompi hallita.

Turun telakan kehitystä on ollut mielenkiintoista seurata sen jälkeen, kun omistus siirtyi saksalaisiin käsiin.

Telakan kilpailukyky näyttää muuttuneen hetkessä. Tilauksia satelee Suomeen. Laivanrakennuksen henkeä kuvataan Turun seudulla jopa innostuneeksi.




## Läheltä ostaminen on muutakin kuin patrioottisuutta.

Omistajanvaihdos tuskin muutti telakan ja sen verkoston suoranaista kustannuskilpailukykyä. Todennäköisemmin kyse on telakan omistajan ja asiakkaiden sekä omistajan ja alihankkijoiden suhteesta, jota omistajaperheen edustaja **Jan Meyer** hoitaa henkilökohtaisesti Turussa.

Avainsana on luottamus. Jan Meyer tietää varmasti, ettei telakka voi menestyä, jos sen pienet ja keskisuuret kumppanit kouristelevat kassakriisistä toiseen, kolmanteen ja neljanteen.

Tarvitaan monta asiaa, jotta teollisuuden tulevaisuus Suomessa voidaan taata. Yksi niistä on rakentava ja pitkäjänteinen yhteistyö. Sen luomiseen ei tarvita valtiovaltaa eikä rahoittajia. Saksasta löytyy hyviä esimerkkejä. ■



# Uusi Staxio mahtuu entistä pienempään tilaan

Suosituin Pinontatrukki, joka on entistäkin parempi kaikilla osa-alueilla: Parempi nostokyky, enemmän nostokorkeutta, erinomainen ajettavuus, kompakti koko ja markkinoiden laajin mallisto. Mikäli listauksestamme puuttui jotain ota yhteyttä oman alueesi myyjään.

**Myynti 010 575 700**  
[www.toyota-forklifts.fi](http://www.toyota-forklifts.fi)  
[www.toyota-hyllyt.fi](http://www.toyota-hyllyt.fi)

**TOYOTA**

MATERIAL HANDLING

## UUTISIKKUNA

# TOYOTA TOI VETYTRUKIN SUOMEEN

► Ympäristöystävällinen vety korvaa fossiiliset polttoaineet yhä useamassa käyttökohteessa. Toyota Material Handling Finland esitteli kesäkuun Logistiikka-Kuljetus 2015 -messuilla vetyä ja polttokennoteknologiaa hyödyntävän trukin ensimmäisenä Euroopassa.

Toyotan vetytrukki on myös Suomen ensimmäinen tuotanto-käyttöön tuleva työkone, jossa hyödynnetään polttokennotekniikkaa. Vetykäyttöisen trukin etuina ovat sen helppokäyttöisyys, äänettömyys ja päästöttömyys.

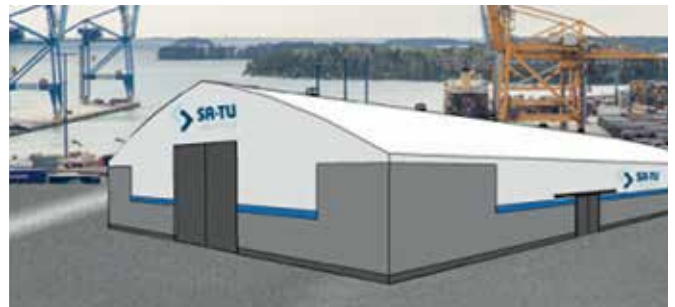


## FINNAIR ALOITTAÄ RAHTIKONEYHTEISTYÖN

► Finnair Cargo on laajentanut reittiverkostoaan allekirjoittamalla yhteistyösopimuksen IAG Cargon kanssa. Yhtiöt jakavat kahdesti viikossa Lontoon ja Helsingin välillä lentävän rahtikoneen kapasiteetin. Uuden yhteyden myötä Lontoosta tulee Finnairin kolmas rahtikeskus, ja yhtiö saa kymmeniä uusia rahtikohteita Pohjois-Amerikkaan.

## SA-TU INVESTOI VUOSAA-REEN

► Suomalainen yksityinen logistiikkayhtiö SA-TU Logistics rakentaa massatavaraterminaalin Vuosaaren sataman logistiikka-alueelle. Terminaalissa keskitytään ensisijaisesti sahatavaran, vanerin, liimapuun ja terästen käsittelyyn. Hankkeelle on varattu rakennusoikeutta 10 000 neliötä.



## PAIKANNIN KAIKKIIN TRAILEREIHIN



► DHL Freight asentaa kaikkiin lähes 3 000:een Suomen ja muiden Pohjoismaiden käytössä olevaan irtoperävaunuunsa GPS-paikantimet. Investoinnilla pyritään vähentämään ajokilometrejä ja yhdistämään eri paikoista lastattavia osakuormia tehokkaammin. Paikantimien avulla kuljetuksen liikkeitä voidaan seurata jatkuvasti.

► DHL Freight asentaa kaikkiin lähes 3 000:een Suomen ja muiden Pohjoismaiden käytössä olevaan irtoperävaunuunsa GPS-paikantimet. Investoinnilla pyritään vähentämään ajokilometrejä ja yhdistämään eri paikoista lastattavia osakuormia tehokkaammin. Paikantimien avulla kuljetuksen liikkeitä voidaan seurata jatkuvasti.

## POSTNORD OSTAA UPK:N

► PostNord ostaa Uudenmaan Pikakuljetuksen. Kauppa vahvistaa PostNordin asema kotimaan pakettikuljetuspalveluissa, aika- ja tila-optimoiduissa jakeluisissa, terveydenhuollon ja verkkokaupan logistiikassa sekä lämpösäädelyissä kuljetuspalveluissa. Kaupan myötä PostNordin liiketoiminta kasvaa Suomessa noin kolmanneksella.



Vesa-Matti Väärä

# HUOLINNAN PELISÄÄNNÖT UUDISTUVAT

► Pohjoismaisen huolinta- ja logistiikkapalvelualan yhteiset vakioehdot uudistuvat. Pohjoismaisen Speditööriliiton uudet yleiset määräykset (PSYM 2015) astuvat voimaan ensi vuoden alussa ja määrittelevät sekä huolitsijan että toimeksiantajan oikeudet ja velvollisuudet.

Uudet määräykset tarkentavat monia aiempien PSYM 2000 -ehtojen kohtia ja päivittävät alan pelisäännöt vastaamaan tämän päivän palvelutarjontaa. Osto&Logistiikka käsittelee vakioehtojen muutoksia tarkemmin tulevissa numeroissaan.

Lisätietoa [www.huolintaliitto.fi](http://www.huolintaliitto.fi)



# 30

**Nobina otti kesällä käyttöön 30 uutta Mercedes-Benzin kaupunkilinja-autoa pääkaupunkiseudulla. Uudet bussit täyttävät Euro 6 -päästönormin ja säästävät polttoainetta.**

## SATAMA MITTAA RENGASPAINEEET

► Rotterdamin satamasta poistuvien rekkojen rengaspaineet mitataan nopeasti ja ilmaiseksi. Tiehen asennetut sensorit mittaavat yli ajavan auton rengaspaineet automaattisesti. Jos paineet ovat kunnossa, vihreä hymynaamalamppu syttyy. Kokeilun tarkoituksena on pitää satama helposti saavutettavana ja vähentää rekoista johtuvia liikenneuhkia.

## TEKNIKUM SÄÄSTÄÄ SASTAMALASSA

► Teknikum on käynnistänyt merkittävän, energiankäyttöään tehostavan hankkeen Sastamalassa Vammalan tehtailla. Yhteistyössä Enegran kanssa Teknikum tavoittelee 220 000 euron vuosittaista säästöä energiakuluihin.

Säästöjä hankitaan ottamalla talteen tuotannossa syntyvä hukkalämpö, minkä yhteydessä saneerataan koko tehtaan il-

mastointi. Samalla uusitaan myös tehtaan rakennusautomaatio.

## ATEA ARMEIJAN IT-TOIMITTAJAKSI

► Atea on valittu ainoaksi sopimuskumppaniksi Puolustusvoimien puitesopimusjärjestelyyn, joka liittyy tietotekniikkalaitteiden ja niihin liittyvien palvelujen toimittamiseen lähivuosina. Sopimuksen kokonaisarvo on yli 50 miljoonaa euroa.

## TURVATARRA SUOJAA LÄHETYSTÄ

► VTT on kehittänyt kumppaneidensa kanssa sähköisen turvatarran, jolla voidaan suojata arvolähetystyksiä ja lisätä tuoteturvallisuutta. Sensoreilla varustettu keksintö koostuu paperitarrasta, johon on liitetty patteri ja kaksi värillistä led-valoa. Merkkivalo kertoo avaustilanteesta, onko lähetyksen avattu aiemmin kuljetuksen aikana. Parhailtaan turvatarralle etsitään soveltajia.



Kari Kuronen

## VERKKOKAUPPA KASVAA TASAISESTI

► Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä Pohjoismaissa ostettiin verkosta noin 3,8 miljardilla eurolla. Kasvua edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon oli noin 2,7 miljardia euroa. Suomessa verkko-ostoksia tehtiin 690 miljoonalla eurolla.

Toiveet toimitusajasta vaihtelevat. Tanskassa ja Ruotsissa noin kolmasosa asiakkaista odottaa saavansa tilaamansa tuotteet kolmessa arkipäivässä. Norjassa vastaavaa toimitusaikaa toivoo neljännesosa kuluttajista, kun taas Suomessa joka kolmas ilmoitti voivansa odottaa toimitusta viisikin päivää.

# HOSUMINEN PILAA KILPAILUTUKSEN

**Terveystalon liiketoimintajohtaja Anne Mykkänen suosittelee neuvottelumenettelyä kuntien sote-kilpailutuksiin. Liian tiukka aikataulu suurentaa ostajan riskejä.**

**T**erveyspalveluitten ostaminen vaatii hankinta-asiantuntemusta siinä missä muutkin hankinnat. Terveystalon liiketoimintajohtaja **Anne Mykkänen** sanoo, että kunnat tarvitsevat substanssiosaamista terveys- ja sosiaalipalveluista - eli asiantuntijatiimin.

Apua voisi Mykkäsen mielestä kysyä lähimmästä keskus-sairaalasta. Myös loppuasiakkaiden eli kuntalaisten toiveita on syytä kuunnella.

Kunnan tulee määritellä, mitä se tarkkaan ottaen haluaa. Sen pitää luoda valintakriteerit, kelpoisuusvaatimukset palveluntarjoajille ja pakolliset vähimmäisvaatimukset sekä mitoitus laatutasolle.

Sen jälkeen on vuorossa palveluntarjoajien kartoittaminen. Laki julkisista hankinnoista määrää, ettei ketään saa suosia, vaan pitää tulla aitoa kilpailua. Anne Mykkänen suosittelee ratkaisuksi neuvottelumenettelyä, jossa palveluntuottajat esittelevät osaamistaan.

Suurin virhe tarjouspyynnön tekemisessä on hänen mielestään liian tiukka aikataulu. Ennen kaikkea halutut palvelut täytyy kuvata mahdollisimman hyvin: miten ne on tuotettava ja millaista asiantuntemusta tai resursseja kaivataan. Toinen tyypillinen virhe on, että tarjouspyyntö sisältää sellaisia vaatimuksia, jotka vain yksi palveluntarjoaja voi täyttää.

Anne Mykkäsen mielestä kyse ei silloin aina ole tarkoitushakuisuudesta vaan usein myös osaamattomuudesta. Joku palveluntarjoaja on vinkannut sivusta, että kysykää sitten tätä asiaa tarjouspyynnössä.

Hän varoittaa myös tuijottamasta hintaa.

- Pelkkää hintakisaa ei pidä heittää, koska se tulee kalliiksi kunnalle, jos ei ollenkaan huomioida laatua. Terveyspalvelujen ostamiseen liittyy paljon tunteita. Pelätään, että yksityinen tulee rahastamaan. Mutta kannattavuus tulee prosessitehokkuudesta.



## Pelkkä hintakisa tulee kunnalle kalliiksi.

### Case Rantasalmi

Rantasalmen kunta Etelä-Savossa on ulkoistanut sote-palvelunsa Terveystalolle. Prosessi lähti liikkeelle neuvottelumenetelmästä.

- Siinä kuultiin kaikkia, mikä tukee innovatiivisia, uusia tuottajia. Lopulta Rantasalmi ulkoisti meille kaiken kiinteällä hinnalla kuudeksi vuodeksi eteenpäin.

Kunta kutsui palveluntarjoajat neuvottelumenettelyyn kesäkuussa 2014 ja lähetti tarjouspyynnöt elokuussa. Valintapäätös tuli syyskuussa.

- Kuinka kaikki kävi niin nopeasti? He valmistelivat koko kevään.

Terveydenhuollon kustannukset asukasta kohden olivat Rantasalmella aiemmin hyvin korkeat. Terveystalon aikana





**Terveystalon Anne Mykkänen tietää, että terveyspalvelujen ostamiseen liittyy paljon tunteita. Usein pelkona on, että yksityinen yritys rahastaa.**

on pyritty yhdistämään koko hoitoketju sosiaali- ja hoivapalveluista erikoissairaanhoidon ja kuntouttamiseen. Lääkärit kiertävät myös vanhusten asumispalveluyksiköissä.

Alun perin kunnassa oli vain tehostetun asumisen yksikkö ja terveysaseman vuodeosasto, jossa makasi kroonisesti sairaita. Kun pitkäaikaissairaat siirrettiin vuodeosastolta tehostetun palvelun yksikköön, vuodeosastolta vapautui paikkoja. Näille paikoille voidaan nyt ottaa esimerkiksi lonkkaleikkauksesta toipuvia kuntalaisia. Aiemmin he olisivat toipuneet sairaanhoitopiirin tiloissa, kauempana ja kalliimmin. Hoitopäivän hintaero on selvä.

Prosessitehokkuutta tulee myös siitä, että vanhusten kotihoito ja terveyspalvelut yhdistettiin.

- Työnkuvat ovat muuttuneet. Sama henkilö pystyy tekemään kotikäynnillä kaiken, Mykkänen kertoo.

Palvelun ostajan ja tarjoajan hyvään yhteistyökumppanuuteen kuuluu, että tavoitteiden toteutumista seurataan yhdessä. Kerran kuussa on ohjausryhmän kokous, johon kaupan molemmat osapuolet osallistuvat. ■

## ULKOISTUSJOHTAJA VIIHTYY LENKILLÄ

**ANNE MYKKÄNEN** (o.s. Pöyry) syntyi 1956 Janakkalassa ja valmistui diplomi-insinööriksi Tampereen teknillisestä korkeakoulusta 1981.

Mykkänen aloitti vuonna 2010 varatoimitusjohtajana Suomen Terveystalossa, jonne hän siirtyi Fazerin hankintajohtajan tehtävistä. Vuodesta 2014 alkaen hän on työskennellyt Terveystalossa liiketoimintajohtajana. Hänen vastuulleen kuuluvat julkisen sektorin ulkoistukset. Aiempaan työuraan kuuluvat vuodet muun muassa Instrumentariumilla, Tamrola ja Mölnlyckellä.

Mykkäsen perheeseen kuuluu aviomies ja kolme aikuista lasta. Vapaa-aikansa hän viettää matkailun, golfiin, hiihdon, juoksun ja perheen parissa.

# PAINTEKEE HYVÄÄ HANKINNOILLE

Julkinen hankintatoimi on Suomessa miljardiluokan bisnes. Valtion ja kuntien säästöpainet pakottavat etsimään hankintoihin vielä lisää tehoja ja järkeä. Osto&Logistiikan juttukokonaisuus paneutuu hankintatoimen uusiin tuuliin:

- ▶ Ensi keväänä astuu voimaan **uusi aiempaa väljempi hankintalaki**, jota Kuntaliiton lakimies Katariina Huikko pitää suorastaan vallankumouksellisena. Lue lisää sivulta 12.
- ▶ Hankintojen sirpaleisuutta voidaan poistaa ja ostajien asiantuntemusta kehittää **innovatiivisten toimintamallien** avulla. Sivulta 18 alkava juttu paljastaa, miksi ja miten Tekes kannustaa hankintapomoja mukavuusvyöhykkeen ulkopuolelle.
- ▶ **Suomen suurin veturikauppa** toteutettiin yllättävällä tavalla: VR:n hankintatiimi haastoi kilpailevat valmistajat kypsyttämään yhdessä uusia ideoita. Juttu alkaa sivulta 22.







Uusi hankintalaki on pieni vallankumous, jonka toivotaan tehostavan ja nopeuttavan julkisia hankintoja. Hankintayksiköiden vapausasteet kasvavat.

TEKSTI JUKKA NORTIO KUVAT ISTOCKPHOTO

# NYT LOPPUU PILKUNVIILAUUS

**H**ankintaprosessit halutaan saada yksinkertaisemmiksi ja joustavammiksi. Tämä koskee erityisesti EU-kynnysarvot alittavia kansallisia hankintoja. Niissä voidaan käyttää aiempaa kevyempiä ja väljempiä toimintatapoja.

- Tämä on vallankumouksellinen uudistus, Kuntaliiton lakimies **Katarina Huikko** sanoo.

Uudessa laissa ei enää kuvata yksityiskohtaisesti, millaisilla tiukoilla menettelytapasäännöksillä hankintayksikön pitää kilpailuttaa hankintansa. Sen sijaan laissa todetaan, että hankintayksikön on valittava menettelytapa, joka on tasapuolinen ja syrjimätön. Hankintayksikkö valitsee itse toimintatapansa, kuvaa sen ja toimii sen mukaan.

## Joustavuutta lisää

Kilpailutusmenettelyyn on ehdotettu useita merkittäviä helpotuksia. Ennen tarjousten pieni muotovirhe, kuten pilkku väärässä kohdassa tai jonkin yksityiskohdan puuttuminen, johti usein tarjousten hylkäämiseen. Lakiehdotus antaa hankintayksikölle mahdollisuuden pyytää tarjouksen korjaamista tai lisätietojen antamista tarjousprosessin aikana.



## Väärässä kohdassa oleva pilkku saattoi johtaa tarjouksen hylkäämiseen.

- Vaikka tarjousten jättäjiltä edellytetään edelleen huolellisuutta, tarjousta ei tarvitse automaattisesti hylätä epäolennaisten pikkuvirheiden vuoksi, sanoo työ- ja elinkeinoministeriön työelämä- ja markkinaosaston ylitarkastaja **Kirsi Sinivuori-Boldt**. Hän on ollut kiinteästi mukana lakiuudistuksessa.

Espoon kaupungin vs. hankintajohtaja **Jaana Räsänen** pitää lakiehdotuksen mahdollistamia sopimuskauden aikaisia muutoksia hyvänä kehityssuuntana. Hänen mielestään on tärkeää, että useiksi vuosiksi tehtäviä palvelusopimuksia voidaan tarkentaa sopimuskauden aikana, jos tulee uusia tarpeita tai ne muuttuvat.

- Meillä Espoossa on parhaillaan kilpailutuksessa yksityisten toimijoiden ja kunnan väliseen kumppanuuteen perustuva allianssimalli, jonka puitteissa kehitämme pitkällä tähtäimellä uusia asumisen tukipalveluita, Räsänen sanoo.

Uusien mallien avulla halutaan myös osallistaa kuntalaisia, asiakkaita ja palveluntuottajia kehittämään hankintoja.

- Haluamme saada joukkoistamalla ja palvelumuotoilulla eri osapuolia mukaan palveluiden kehittämiseen ja suunnitteluun. Toivomme, että uusi hankintalaki mahdollistaa entistä paremmin palvelukehitystä tukevat hankintamenetellyt, Räsänen sanoo.

Joustavuus ei ole pelkkää auvoa, vaan siihen liittyy myös tiettyjä heikkouksia. Joustavien prosessien syntyminen voi johtaa siihen, että eri toimijoilla on erilaiset prosessit. Tämä voi puolestaan hankaloittaa tarjoajien toimintaa, kun jokaiselle ostajalle pitää tehdä tarjoukset heidän prosessien mukaan.

- Tämä vaara ymmärrettiin lainvalmistelussa, mutta toisaalta kevyemmät prosessit ovat joustavampia ja helpompi tapa toimia kuin vanhat ja raskaat prosessit. Kuntaliitto antaa neuvontaa ja suosituksia, joiden mukaan hankintaprosesseja kannattaa lähteä uudistamaan, Kuntaliiton Huikko sanoo.

Espoon Räsänen kaipaa kunnilta innovatiivisuutta ja rohkeutta hankintoihin, kun ainakin osa luovuutta rajoittaneista esteistä poistuu lainsäädännöstä.

- Tarvitsemme kansallisen verkoston, jossa voidaan jakaa parhaita käytäntöjä ja kokemuksia erilaisista kokeiluista. Näin voimme saavuttaa mahdollisimman tehokkaasti kaikki uuden hankintalain tavoitteet, Räsänen sanoo.

### Pk-yritykset mukaan

Työ- ja elinkeinoministeriö teetti uuden lain valmistelutyön aikana Suomen Yrittäjillä pk-yritysten asemaa koskevan selvityksen. Selvityksestä ilmenee, että pk-yritykset kokevat julkiset hankinnat pääsääntöisesti liian suuriksi kokonaisuuksiksi, jotta niihin voisi osallistua.

Laki ei ole aiemmin tuntenut joustavia hankintatapoja, vaikka pienet toimijat ovat voineet osallistua hankintoihin erilaisilla yhteistarjousmenettelyillä. Uuteenkaan lakiehdotukseen ei voida kirjata velvoitetta, että hankinnat täytyy pilkkoa pienemmiksi.

- Lakiehdotuksessa on kuitenkin velvoite, jonka mukaan hankintayksikön on perusteltava hankinnan suuruus, jos sitä ei jaeta pienempiin osiin, kertoo työ- ja elinkeinoministeriön Sinivuori-Boldt.

Espoossa tarjousten pilkkominen ei ole uusi asia. Siellä on jo nykylainsäädännön aikana ositettu muun muassa kuljetuspalveluhankintoja, jotta myös pienemmät toimijat ovat voineet osallistua tarjouskilpailuihin. Myös allianssimalli tukee pienten palveluntuottajien mahdollisuuksia päästä palveluntuottajaksi.

Pk-yritysten asemaa on helpotettu Espoossa myös uuden aikaisilla työkaluilla.

- Olemme ottaneet käyttöön sähköisen pienhankintajärjestelmän. Sen avulla hankintamme ovat entistä tasapuolisemmin ja avoimemmin esillä kaikille toimijoille, Räsänen sanoo.



### MONIPUOLISET MERIKONTTIKULJETUKSET SUOMESSA

Kaikki konttityypit, sideloader-kuljetukset, Reefer-kontit (genset) sekä erikoiskuljetukset (OOG).

HELSINKI

KOTKA

HANKO

RAUMA

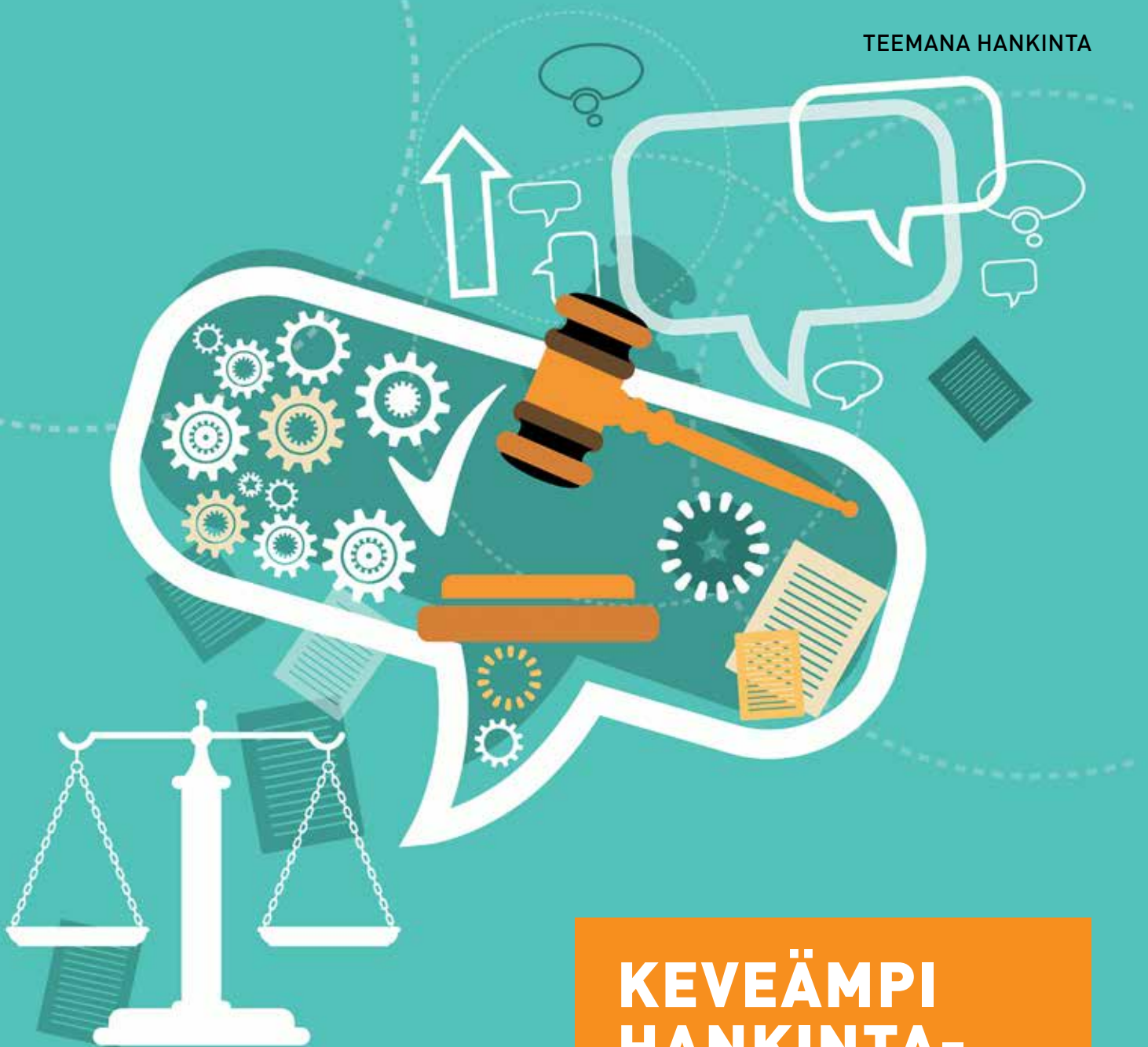
MÄNTYLUOTO

SISÄMAAKOhteet

## MEK-TRANS

*Your choice to success!*





## KEVEÄMPI HANKINTA- MENETTELY

Hankintalain uudistuksen tavoitteena on keventää ja yksinkertaistaa julkisten hankintojen menettelyä. Näin tehostetaan julkisten varojen käyttöä.

### Uudistuksen keskeiset tavoitteet

1. Parantaa pk-yritysten osallistumismahdollisuuksia julkisissa kilpailutuksissa
2. Selkeyttää lainsäädännön keskeistä termistöä
3. Joustavoittaa suoraankintaa
4. Huomioida aiempaa paremmin laatutekijöitä, kuten työllisyyteen, ympäristöön, innovaatioihin ja sosiaalisiin näkökohtiin liittyviä asioita
5. Nostaa hankintojen kansalliset kynnysarvot lähemmäksi EU-direktiivin tasoja

Tarjousvaiheessa tarjouksin liitettävien pakollisten selvitysten määrä vähenee. Jatkossa riittää, että yritykset toimittavat tarjousten mukana vakuutukset, joista käy ilmi, että yrityksen asiat ovat muun muassa verotuksen ja työnantajamaksujen osalta kunnossa. Vasta tarjouksen voittaneelta yritykseltä vaaditaan kattavat selvitykset ja todistukset.

- Hankintayksiköllä säilyy toki oikeus pyytää jo hankintamenettelyn aikana todistuksia, jos sillä on syytä olettaa, että jollakin tarjoajalla on esimerkiksi työnantajamaksut hoitamatta, työ- ja elinkeinoministeriön Sinivuori-Boldt sanoo.

### Vastuullista ja kestävä

Uusi laki eteni kesän aikana lausuntokierrokselle, ja sen on määrä päätyä loppusyksystä eduskunnan käsittelyyn. Laki tulee näillä näkymin voimaan huhtikuussa 2016. Aikataulua kirittää EU-tasoinen säädös, joka edellyttää kansallisen lainsäädännön harmonisointia uudistettujen EU-direktiivien mukaisiksi.



## UUSI LAKI KORVAA

- ▶ hankintalain vuodelta 2007
- ▶ lain sähköisestä huutokaupasta ja dynaamisesta hankintajärjestelmästä vuodelta 2011 ja
- ▶ erityisalojen hankintalain vuodelta 2007.

Lakia valmistelleen työryhmän mietinnössä tuodaan voimakkaasti esille hankintojen yhteiskunnallinen ja ympäristöön kohdistuva vaikuttavuus. Espoossa sosiaalisia kriteereitä on jo sovellettu vanhan lain aikana. Erityisesti työllistämisenäkökohdat on huomioitu isoissa palveluhankinnoissa.

- Palveluntuottaja on sitoutunut työllistämään kaksi pit-

käaikaistyötöntä kuudeksi kuukaudeksi tai tarjoamaan oppisopimuspaikan sopimuskauden aikana, Espoon vs. hankintojohtaja Räsänen sanoo.

Myös ympäristönäkökohdat korostuvat lakiehdotuksessa. Kuntaliiton Katariina Huikon mukaan on tärkeää, että ympäristönäkökohdat huomioidaan hankittavien tuotteiden koko elinkaareissa raaka-aineista kierrätettävyyteen. Kyse on kuitenkin merkittävistä summista.

- Julkisissa hankinnoissa liikkuu vuosittain miljardeja euroja, Huikko kertoo.

Hankintalakiin on tulossa EU-tasolta säätelyä, joka koskee niin sanottua asianmukaista hankintamenettelyä. Tämä tarkoittaa pykäliä, joilla pyritään ehkäisemään muun muassa harmaan talouden, korruption, kartellien ja rikollisen toiminnan esiintymisen julkisissa hankintamenettelyissä.

- Käytännössä tämä tarkoittaa tarkennuksia lakiin niin, että esteelliset henkilöt eivät ole mukana tekemässä hankintapäätöksiä, Huikko sanoo.

Aiemmin rikkeitä tehneille yrityksille uusi laki on lempeä. Lakiuudistuksen myötä tarjouskilpailuihin osallistuminen on jatkossa mahdollista, vaikka yrityksellä on rikkeitä verohallinnon tai muiden viranomaisten rekistereissä.

- Yritys voi antaa selvityksen, jossa se kuvaa, minkälaisiin toimenpiteisiin se on ryhtynyt korjatakseen aiemmat rikkeet ja mitä vaikutuksia näillä toimenpiteillä on, Huikko jatkaa.

### Korotetut kynnyksrajat

Euromääräisten kynnyksrajojen korotukset vaikuttavat arjen hankintaprosesseihin. Kansallisten tavara- ja palveluhankintojen osalta raja nousee aiemmasta 30 000 eurosta 60 000 euroon. Käyttöoikeussopimusten ja -urakoiden osalta raja nousee 300 000 euroon aiemmista 30 000 ja 150 000 eurosta.

Sote-palveluiden osalta rajaa on määrä nostaa 100 000 eurosta 300 000 euroon. Näiltä osin rajaa olisi voitu nostaa



enemminkin, sillä EU-direktiivi määrää rajaksi korkeintaan 750 000 euroa.

Rajojen nousun lisäksi kansallisten palveluiden hankinta tulee olemaan jatkossa huomattavasti joustavampaa. Hankintayksikkö voi markkinatilanteen mukaan laatia sellaisen hankintamenettelyn, joka voidaan toteuttaa tehokkaasti ja nopeasti. Tämä vähentää myös valitusten määriä.

### Innovaatiot kunniaan

Hankintalain ehdotuksessa on uusi hankintatapa nimeltään innovaatiokumppanuus. Sen avulla on tarkoitus edistää uusia tuote- ja palveluinnovaatioita, joita hankintaa tekevä organisaatio kehittää yhdessä tuotetta tai palvelua tarjoavan toimijan kanssa. Tavoitteena on tukea uusia toimintatapoja keksiviä yrityksiä ja saada niille onnistuneita referenssejä. Samalla edistetään uusien toimintatapojen käyttöönottoa julkishallinnon organisaatioissa.

Uusia toimintatapoja tuodaan myös hankintaprosessiin.

- Koko hankintatoimi vietään verkkoon, lupaa työ- ja elinkeinoministeriön Sinivuori-Boldt.

Verkkopalvelu tulee sisältämään hankintailmoituksen, kilpailutusvaiheen, tarjousten jättämisen ja hankinnasta päättämisen. Avoimen järjestelmän on määrä olla valmis kaikissa EU-maissa vuonna 2018. Uuden järjestelmän avul-



## Hankinnan suuruus on perusteltava, jos sitä ei jaeta pienempiin osiin.

la suomalaiset toimijat voivat tehdä entistä helpommin tarjouksia EU:n laajuisiin hankintoihin.

Työ- ja elinkeinoministeriön ylläpitämä HILMA-järjestelmä ei kuitenkaan katoa mihinkään. HILMA kattaa jatkossakin suomalaiset julkiset hankintapyynnöt, mutta sen rinnalle avataan tämän vuoden aikana Hanselin ja KL Kuntahankinnan uudet sähköiset kilpailutusjärjestelmät. Ne keskustelevat jatkossa suoraan HILMAN kanssa.

- Valtionhallinnon tai kunnallisen hankintayksikön on jatkossa helppoa verrata tarjouksia sähköisesti, kun kaikki tarjoukset ja niiden liitetiedot ovat samassa järjestelmässä, Sinivuori-Boldt sanoo. ■



[www.rotarent.fi](http://www.rotarent.fi)

## ROTARENT VUOKRAA LOGISTIIKAN KONEET.

**MAXPO**

Tarjoamme Maxpossa messuelämyksiä osastolla **A35**.

**ATLET**  
by UNICARRIERS



**HITACHI**

Reliable solutions



**MERLO**



**UNICARRIERS**



**Sinua palvelevat:**

Juha Jaakola 050 353 6444 Vantaa  
Risto Maaniemi 0400 114 248 Vantaa

Ville Jokela 040 837 5084 Pirkkala  
Ari Lepistö 050 430 0109 Vantaa

Rotatorin maan kattava organisaatio pitää pyörät pyörimässä.

[www.rotator.fi](http://www.rotator.fi)

Tuottotie 4, PL 10, 33961 Pirkkala, puh. 03 2874 111  
Linkokuja 6-8, PL 34, 01741 Vantaa, puh.09 8789 010

**ROTATOR**

**Ja pyörät pyörivät...**



Ohjelmapäällikkö Markku Heimbürger vinkkaa tavan parantaa yksittäisen kunnan tuottavuutta: kerätään koko kunnan lähivuosien hankinnat yhteen taulukkoon.

# HUIPPUOSTAJA HYPPÄÄ ROHKEASTI TUNTEMATTOMAAN

Unohda turvalliset rutiinit ja astu mukavuusalueen ulkopuolelle. Tekesin Markku Heimbürger haluaa ravistella suomalaisten hankinta-ammattilaisten ostokäytäntöjä. TEKSTI PAULA LAUNONEN KUVAT TEKES JA VANTAAN KAUPUNKI

**M**iltä tuntuisi päättää virkamiehenä hankinnoista, joihin oma ymmärrys ei riitä? Entä jos valmiit ratkaisut eivät istu omaan tarpeeseen tai hankinnan kokonaisuus ei tunnu olevan kenelläkään hallussa?

Valmiiden ratkaisujen ostamisessa on kaksi ongelmaa: Ensinnäkin ostaja ei välttämättä saa parasta mahdollista lopputulosta. Toiseksi yritykset eivät pääse

näyttämään innovaatiopotentiaaliaan, eivätkä ne saa viedä kannalta kullannarvoisia referenssejä.

Tekesin Huippuostajat-ohjelma auttaa madaltamaan sekä julkisten että yksityisten organisaatioiden kynnystä muuttaa ostokäytäntöjään. Välineitä ja malleja tarvitaan, kun ostokäytäntöjen muutos edellyttää vanhojen kaavamaisuuksien kyseenalaistamista.

- Samalla pitää astua mukavuusalueelta reitille, jonka



# Suomella on tekemistä, jos haluamme olla innovatiivisten hankintojen mallimaa.

päätepysäkiltä voi löytyä jotain ihan muuta kuin ennakkoon osataan arvioida, sanoo Tekesin ohjelmapäällikkö **Markku Heimbürger**.

Heimbürger kannustaa kaikkia hankinta-ammattilaisia mukaan puolentoista vuoden kuluttua päättyvään Huippuostajat-ohjelmaan.

Rahoitusta löytyy hankkeille, joiden avulla suomalainen osto-osaaminen siirtyy muutaman askeleen eteenpäin perinteisestä valmiiksi leivottujen ratkaisujen jahtaamisesta kohti uusia uria aukovaan yhdessä kehittämistä.

- Hyville hankkeille rahoitus kyllä yleensä löytyy, vaikka Tekesin myöntövaltuuksia on juuri leikattu radikaalisti ja entistä vähemmällä pitää saada entistä enemmän aikaan, Heimbürger lupaa.

Ohjelmapäällikkö myöntää, että tie on usein pitkä ja raskas, kun haetaan tietoa monialaisesta verkostosta ja mieluiten myös palvelun tai tuotteen käyttäjiltä. Se edellyttää avointa mieltä, epävarmuuden hyväksymistä ja riittävän väljää aikataulua.

## Valloitetaan maailma

Heimbürger havainnollistaa perinteisen mallin ja innovatiivisen kulttuurin eroa sairaalamailmaan sijoittuvalla esimerkillä. Uudessa toimintamallissa palveluyksiköt, kunnat ja valtiot voisivat muodosta erilaisia foorumeja, joissa määritetään yhdessä, millaisia arvoja ja sisältöjä hankinnoilla tavoitellaan. Perinteisen tavan mukaan jokainen ryhtyy tilaamaan esimerkiksi tietynlaisia taloja.

- Innovatiivinen sairaalatarjouspyyntö lähtee siitä, että ajatellaan potilasta eikä seiniä. Hoitaminen ymmärretään palveluketjuna, johon kilpailutuksella etsitään parhaita ratkaisuja, Heimbürger kertoo.

Asialla on valtavat mittasuhteet, sillä seuraavan kymmenen vuoden aikana pelkästään Pohjoismaissa uudistetaan ja rakennetaan sairaaloita noin 30-35 miljardilla eurolla. Innovatiivisten hankintojen avulla voitaisiin parhaassa tapauksessa alentaa terveydenhuollon kustannuksia ja vahvistaa suomalaisten yritysten kansainvälistä kilpailukykyä.

## Hankitaan yhdessä

Yhtenä esimerkkinä Huippuostajat-ohjelman aikaansaannoksista Heimbürger mainitsee Suomen ympäristökeskus

### HUIPPUOSTAJA ON HENKILÖ TAI ORGANISAATIO, JOKA

- ▶ haluaa olla edelläkävijä
- ▶ hakee parasta ratkaisua
- ▶ suunnittelee pitkäjänteisesti ja strategisesti
- ▶ ei luule vaan ottaa selvää
- ▶ toimii systemaattisesti
- ▶ painottaa vaikuttavuutta
- ▶ kutsuu eri toimijat yhteiseen aivoriiheen ja
- ▶ ymmärtää käyttäjiä.

## PIENET MUKAAN

Huippuostajat-ohjelma haluaa murtaa käytännön, jossa isot ostavat vain isoilta.

Vantaan elinkeinojohtaja **José Valanta** on jo ryhtynyt tuumas- ta toimeen. Vantaa on ottanut Suomessa ensimmäisenä käyttöön HankintaSampo-nimisen virtuaalikanavan, jossa kaupungin hallinnonalat kilpailuttavat pienhankintoja eli alle 30 000 euron ostoksia.

- Yrittäjiltä on tullut hyvää palautetta. Nyt he näkevät, mitä kaupunki ostaa milloinkin. Halusimme tehdä kilpailuihin osallistumisen yrittäjille mahdollisimman helpoksi, joten HankintaSam-

po sisältää selkeän tarjouspohjan lisäksi myös liitteisiin vaadittavien asiakirjojen mallit.

Vantaan veronmaksajia puolestaan ilahduttaa se, että kaupunki ei ole pulittanut sentsiäkään HankintaSammon kehittämisestä. Ansaintalogiikka perustuu provisioon, jonka tarjouskilpailun voittaja maksaa.

- Summa on varsin maltillinen kaksi prosenttia tarjouksen kokonaissummasta, ja se menee suoraan ohjelmistotalolle, Valanta kertoo.



Vantaan elinkeinojohtaja José Valanta kannustaa kuntia avoimeen yhteistyöhön. Se ei vie kenenkään itsenäisyyttä.

SYKEN Hankintamapin. Avoimessa verkkopalvelussa voi tutustua eri vaiheissa oleviin cleantech-hankkeisiin.

Elokuun puolivälissä Hankintamapista löytyi selostukset 18 kilpailutuksesta. Toteutuneiden joukossa oli esimerkiksi Padasjoen, Laitilan ja Maskun energiahankinta, jossa kunnat ostivat aurinkovoimaloita julkisten rakennusten katoille.

Ohjelmapäällikkö Heimbürgerin mielestä kolmen kunnan yhteisosto on mainio esimerkki kilpailuttamisesta, jossa eri tahot pääsivät jakamaan tietoa ja kokemusta sekä hyödyntämään suuruuden ekonomiaa. Hän soisi mallin yleistyvän maan tavaksi.

- Kunnat voisivat keskustella tarpeistaan sekä käydä yhdessä vuoropuhelua yritysten kanssa sen sijaan, että ne tekevät toisistaan tietämättä rinnakkaisia hankintoja.

#### Katso kokonaisuutta

Samalla kun Heimbürger hehkuttaa kimppekilpailutusta, hän myös tietää, miksi hyvät esimerkit ovat toistaiseksi poikkeuksia.

- Kunnissa ei hahmoteta kokonaisuutta, kun suunnitelmia haudotaan hajallaan eri hallinnonalojen ja konserniyhötiöiden sisällä.



**Liian moni virkamies joutuu vastaamaan päätöksistä, joihin oma ymmärrys ei riitä.**

**DB SCHENKER**

Delivering solutions.



**Olet syntynyt globaaliksi. Niin mekin.**

**Mitä useammin hankinta- ja toimitusketjusi ylittää maiden ja maanosien rajat, sitä monitahoisempaa kokonaisuuden hallinta on.** Siksi globaalit kuljetukset ja sopimuslogistiikka kannattaa keskittää yhdelle osaavalle kumppanille. Asiantuntijamme ovat tukenasi 140 maassa maailman kaikilla talousalueilla. **Kuinka voimme auttaa? Soita 010 520 01.**

Heimbürger vinkkaa helpon tavan parantaa yksittäisen kaupungin tai kunnan tuottavuutta: kerätään koko kunnan lähivuosien hankinnat yhteen taulukkoon.

- Sen avulla on helppo vertailla tarpeita naapureiden kanssa ja muodostaa ostokumppanuuksia.

### Ostamalla säästää

Pitkään Lahden kehitysjohtajana ja viimeiset kaksi vuotta Vantaan elinkeinojohtajana vaikuttanut **José Valanta** kannustaa myös kuntia avoimeen yhteistyöhön. Hän näkee ostot neutraalina rutiinina, jossa kunnat voivat saavuttaa yhteistyön avulla huomattavia rahallisia säästöjä ilman että ne menettävät hallinnollista itsenäisyyttään. Kunnat hyötyisivät myös toistensa osaamisesta.

- Tällä hetkellä moni tarjouspyyntöjä laativa virkamies joutuu vastaamaan päätöksistä, joihin oma asiantuntemus ei välttämättä riitä. Se ei ole kenenkään etu. Keskittäminen tuo alennuksia ja substanssia sekä vähentää päällekkäistä työtä.

Valanta kehottaa erityisesti pieniä kuntia perustamaan seudullisia hankintafoorumeja tai -pooleja tai vähintäänkin järjestämään yhteisiä kilpailutuksia. ■

## SUOMESTA MALLIMAA

Huippuostajat-ohjelma pyrkii myös varmistamaan, että hyvät opit leviävät. Suomeen on kehitteillä innovatiivisten hankintojen neuvontapalvelu, johon on haettu kokemuksia ja oppeja maailmalta.

- Euroopassa ymmärretään innovatiivisten hankintojen potentiaali. Meillä on tekemistä, jos haluamme olla innovatiivisten hankintojen mallimaa. Mutta se on mahdollista, Tekesin Markku Heimbürger linjaa.

# LAADUKKAAT JA KESTÄVÄT TRUKIN RENKAAT EUROMASTERILTA



### Michelin STABIL'X XZM

- käyttöikä on vähintään kaksi kertaa pidempi kuin vastaavien umpikumi- tai ristikudosrenkaiden
- erinomainen pistovauriokestävyys
- paras ajomukavuus
- voidaan asentaa myös tubeless-versiona (TBS)



Kattavan palvelupisteverkoston lisäksi huoltoautomme sekä ylivertainen 24h rengasrikkopalvelumme pitävät huolta siitä, että pyöräsi pyörivät ympäri vuorokauden, vuoden jokaisena päivänä.

**Soita 050 593 7423!**

**Katso lähin Euromaster-palvelupiste verkkosivuiltamme tai soita 0207 700 800\***

**HYVISSÄ KÄSISSÄ**  
euromaster.fi



\*Matkapuhelimesta soitettaessa 0,0835€/puh + 0,1717€/min (alv 24%). Lankapuhelimesta soitettaessa 0,0835€/puh + 0,0702€/min (alv 24%).

# MYYJÄT, MIETTIKÄÄPÄ YHDESSÄ

Suomen historian suurin veturikauppa valmisteltiin yllättävällä tavalla. VR:n hankintajohtaja Simon Indola haastoi kilpailevat myyjät yhteistyöhön etsimään parhaita ratkaisuja.

TEKSTI PAULA LAUNONEN KUVAT SIEMENS JA EEVA ANUNDI

**T**avoite oli kirkas, kun VR Group ryhtyi viisi vuotta sitten käynnistämään Suomen rautatiehistorian suurinta veturikauppa. Kilpailutukseen haluttiin vain sellaisia toimittajia, jotka pystyvät takuuvarmasti ratkaisemaan raidekuljetusten haasteet pohjoisen maan vaativissa oloissa.

- Pilotoitavat uutuudet eivät tulleet kysymykseen, vaan etsimme valmista teknologiaa, jonka perustalle räätälöitäisiin juuri meidän tarpeitamme vastaava kokonaisuus, hankintajohtaja **Simon Indola** kertoo.

Huhtikuun alusta VR:n kuljettajat ovat testanneet Suo-



messä Siemensin 2010 esittelemää Vectron-veturia, jonka tekniikka perustuu Siemensin aikaisemmissa veturimalleissa käytettyihin ratkaisuihin.

## Kaksi viikkoa jokaisen kanssa

Julkisten hankintojen HILMA-järjestelmässä julkistetussa tarjouspyynnössä VR määritteli ne kaupalliset, tekniset ja toiminnalliset haasteet, joihin uuden veturin on vastattava.

- Me emme antaneet listaa teknisistä ominaisuuksista vaan pyysimme toimittajia miettimään, miten he esimerkiksi estävät lumen kasautumisen ja jäätyminen veturin pohjaan. Myöhemmin tarjoajilta pyydettiin ratkaisua myös



Siemensin Vectron-veturia testattiin Ruotsin Bergforsissa talvella 2012.



## Kaikki veturivalmistajat kävivät Suomessa katsomassa, miten veturi reagoi talvisäihin.

siihen, miten matka jatkuu saumattomasti sähköistämättömillä rataosuuksilla.

Tilauspääöstä työstettiin kolme vuotta: neljä neuvottelukierrosta muutaman mahdollisen vaihtoehdon kanssa lennätti VR:n hankintatiimiä messuilla ja tehtailla ympäri maailmaa, istutti pöydän ääreen tutkimaan piirustuksia ja keskustelemaan teknologiakehittäjien kanssa.

Kilpailutus perustui markkinatutkimukseen, joka kattoi maailman johtavat valmistajat.

- Prosessin aikana, jokaisen tarjouskierroksen yhteydessä, projektitiimi käytti yhteensä yli kaksi työviikkoa jokaisen toimittajan kanssa, ettei epäselvyyksiä puolien tai toisin jäisi, ►►



Prosessi vaati projektitiimiltä avointa mieltä ja aktiivista kuuntelua, kertoo VR Groupin hankintajohtaja Simon Indola. Tiukan kaupallisella otteella varmistettiin, että vain valitut, tuottavuutta parantavat innovaatiot päätyvät tuotteeseen.

ja jotta ymmärrettäisiin heidän ratkaisuehdotuksiaan, Indola lisää.

### Avoimesti yhdessä

Työtunteja ja kahvia kului myös silloin, kun projektitiimi isännöi tapaamisia Suomessa.

- Kaikki tarjouskierrokselle hyväksymämme veturivalmistajat kävivät yksi kerrallaan täällä katsomassa, miten veturi reagoi talvisäihin matkatessaan paukkupakkasissa pitkän Suomen läpi pohjoisesta etelään, Indola kertoo.

Konkreettinen olosuhteiden havainnointi auttoi veturi-toimittajia ymmärtämään Suomen talvioloja ja helpotti laatimaan tarjouksen VR:n pyynnön mukaisesti.

Indolan mukaan VR teki alan historiaa kypsyttelämällä ideoita avoimesti kaikkien hyväksytyjen tarjoajien kanssa.

Keskenään kilpailevat veturi-toimittajat pallottelivat ratkaisuja samalla kentällä, ja tilaajan rooli oli kommentoida tuloksia katsomosta. Indola ilahtui siitä, miten hyvin uusi toimintatapa otettiin vastaan.

- Minkäänlaista kateutta ei ollut havaittavissa, vaan kaikki ymmärsivät hyötyvänsä yhteisen, avoimen prosessoinnin tuottamasta tiedosta ja innovaatioista.

### Hyvällä hinnalla ja Suomeen suunniteltu

Tarjouskilpailun voittajaksi selviytyneelle Siemensille VR:n tilaus on lähivuosien toinen merkittävä raideliikennekauppa sen jälkeen, kun saksalaisyhtiö 2011 julkisti 300 luotijunan toimituksen Deutsche Bahnille.

Sopimuksen mukaan 80 Vectronia ilmestyy Suomen rai-



## Projektitiimi käytti yli kaksi työviikkoa jokaisen toimittajan kanssa.

teille vuoteen 2026 mennessä. Indola kertoo, että kaupat tehtiin ostajan kannalta oikeaan aikaan.

- Ehdosta oli helppo neuvotella matalasuhdanteen hiljentämällä raidekalustomarkkinoilla. Maksamamme 300 miljoonaa euroa on hyvä hinta 80 veturista.

Ensimmäiset kymmenen VR:lle räätälöityä Vectronia aloittavat liikenteessä vuonna 2017.

Jokaisessa on sähkömoottorin lisäksi kaksi dieselaggregaattia, joiden tuottamalla sähköllä matka jatkuu myös langattomilla raideosuuksilla.

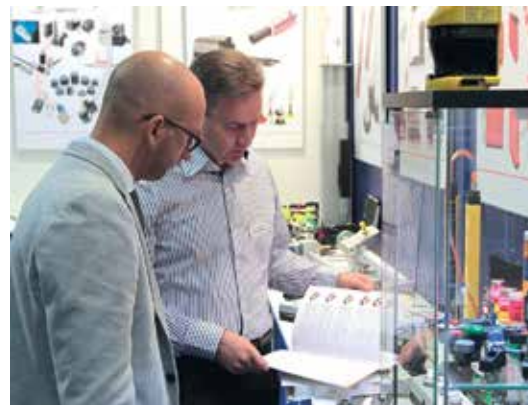
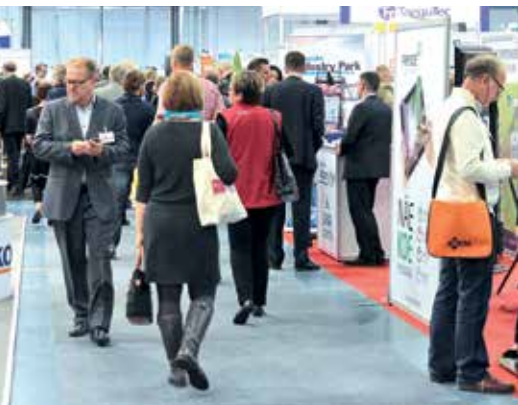
Teräksellä vahvistettu keula kestää hirvikolarit, ja lumi-aura pitää reitin puhtaana myräköissä. Ajovalot ovat tehokkaammat kuin Vectronin Keski-Euroopan raiteilla liikennöivässä perusversiossa. Vectronin VR-versio on suunniteltu kulkemaan ongelmitta jopa 40 asteen pakkasissa.

- Vaikka valmistaja on Siemens, ratkaisu hyödyntää eri tahojen kanssa tarjousprosessin aikana kehitettyjä innovaatioita, Indola summaa. ■



# Vuoden kolme tärkeintä päivää

yli 20 000 teollisuuden ammattilaiselle



Ideat ja innovaatiot



Tuotteet ja palvelut



Yhteistyökumppanit

Uusiudu. Kehity. Verkostoidu.

## MENESTY.

1 000 yritystä, joista 180 uutta.\*

2 000 uutta innovaatiota.\*\*

95 % kävijöistä suosittelee.\*\*\*

Tervetuloa hankkimaan uusia ideoita yrityksesi toiminnan kehittämiseen ja kilpailukyvyn varmistamiseen sekä tapaamaan kumppaneita Suomesta ja maailmalta!

\*\*VERRATTUNA ALIHANKINTA 2014 -MESSUIHIN. \*\*SUOMEN AKTIIVITIETO OY 2012. \*\*\*SUOMEN AKTIIVITIETO OY 2014.

*"Alihankinta on tärkeä tapahtuma, jonne tulemme joka syksy tapaamaan nykyisiä toimittajia ja toivomme löytävämme myös uusia kontakteja."*

Pentti Köyljärvi,  
Manager, Global Logistics, Normet Oy



**normet**  
FOR TOUGH JOBS

*"Hankintapuolen päättäjille Alihankinta on merkittävä tapahtuma, koska se kokoaa yhteen alan merkittävimmät toimijat ja siellä on mahdollisuus tavata useita yhteistyökumppaneita muutaman päivän sisällä."*

Tommi Väänänen,  
hankinta- ja logistiikkajohtaja, Ponsse Oyj



**PONSSE**



2015

**ALIHANKINTA**  
SUBCONTRACTING FAIR • FINLAND

Vuoden 2015 teemat

- » Myynti ja markkinointi
- » Uudet materiaalit ja menetelmät



@Alihankinta  
#Alihankinta

15.-17.9.2015

TAMPEREEN MESSU- JA URHEILUKESKUS

[www.alihankinta.fi](http://www.alihankinta.fi) #Alihankinta



Leena Maria Linnuksen lähitiimissä työskentelee italialainen, latvialainen, puolalainen ja belgialainen.



# PÖLYT POIS BRYSSELISTÄ

Europarlamentin logistiikkapomo Leena Maria Linnus huolehtii siitä, että kuudentuhannen ihmisen instituutiossa kaikki saavat sen, mitä tarvitsevat. Turhuuksiin Linnus suhtautuu säälimättömästi.

TEKSTI HELI SATULI KUVAT JUHA ROININEN



Lämmin perjantain alkuiltä Brysselissä. **Leena Maria Linnus** lätkii metalliseen matka-arkkuun mappikaupalla muistioita.

Ensi viikolla on vuorossa jälleen täysistuntoviikko Ranskan Strasbourgin. Europarlamentin logistiikkajohtaja Linnus jakaa työaikansa Luxembourgin, Brysselin ja Strasbourgin välillä. Päälle tulevat varsinaiset työmatkat. Linnus onkin lähes aina liikkeellä.

Leena Maria Linnus on europarlamentin korkea-arvoisin suomalaisvirkamies. Hän pyörittää työkseen EU-instituution valtaisa infrakoneistoa.

Linnus vastaa työssään muun muassa europarlamentin välineiden ja palveluiden ostoista, kuljetuksista, muutoista ja viestintäpalveluista.

- Tietokoneita lukuun ottamatta kaikesta, mikä ravistellessa europarlamenttia tippuu ulos, Linnus tarkentaa itse.

Virkaatekevänä infrastruktuuri- ja logistiikkapäaosaston pääjohtajana hänen vastuulleen kuuluvat nyt myös rakennukset.

### Linnus tarkoittaa muutosta

Leena Maria Linnus tunnetaan aikaansaavana ja avoimena ongelmanratkaisijana. Hänen nimestään on muodostunut

synonyymi muutokselle. Linnus on uudistanut ravintolapalveluita, europarlamentin jäsenten autopalvelua, postinjakoa ja kuuluisaa Brysselin ja Strasbourgin välistä rekkarallia.

Ensitöikseen logistiikkajohtajana Linnus linjasi, että naispuoleiset vahtimestarit käyttävät työvaatteenaan samaa frakkiasua kuin miehet.



## Linnus poisti myös kovat alkoholit ravintoloista.

Hän loi yli 4 500 ihmistä päivässä ruokkivaan henkilöstöruokalaan kynärpäätaktiikan korvaavan jonotussysteemin ja toi kahviloihin aamiaiseksi jugurttia ja hedelmiä entisten voisarvien sijaan. Kokoussaleissa kiertävät tarjoilijat puolestaan korvattiin kahviautomaateilla, joista kukin voi halutesaan ostaa juomansa.

Linnus poisti myös kovat alkoholit ravintoloista. Lasillinen viiniä lounaalla on osa keskieurooppalaista ruokailuhetkeä, mutta alkoholin käyttö työpäivän aikana on Linnuksen mukaan vähentynyt europarlamenttissakin reilusti.

Logistiikkajohtaja painottaa, että muutosten taustalla on



Leena Maria Linnuksen mielestä EU-instituutioiden pitää elää mukana yhteiskunnan muutoksissa. Hänen tehtävänä on tarjota europarlamentaarikoille ja henkilökunnalle mahdollisimman asialliset työolot.

tarve tuoda europarlamentti 2010-luvulle.

- Emme voi enää tarjota yhtä ja samaa vaihtoehtoa kaikille. Europarlamentin työyhteisönä pitää vastata yhteiskunnan muutoksiin taloudellisesti vastuullisella tavalla.

Vielä suurempi syy on pakko säästää rahaa. Säästökuurit ovat keskeinen osa Linnuksen työn arkea. Hänen tiiminsä vuosibudjetti on 25 miljoonaa euroa. Siitä on leikattu jo kymmenen prosenttia, ja lisää kuluksia on luvassa.

- Europarlamentin Säästä ja innovoi -projekti tarkoittaa, että koitan yhdessä tiimini ja koko henkilöstön kanssa keksiä koko ajan uusia tehokkaampia ja järkevämpiä tapoja toimia. Oli kyse sitten toimitilojen rakentamisesta tai paperiliittimistä.

### Kilpailu takaa laadun

Tamperelaissyntyinen Linnus päätyi Brysseliin vuonna 1996 päästyään läpi ensimmäisestä EU-virkamieskilpailusta, johon suomalaiset saivat ottaa osaa. Tätä ennen Linnus oli ehtinyt toimia Suomessa tiedottajana Kuluttajavirastossa. Ura europarlamentissa alkoi sekini viestinnän parissa. Kymmenen vuotta sitten Linnus vaihtoi alaa ja siirtyi europarlamentin puhemieshistön sihteeristöön.

Pian Linnus eteni pääsihteerin kabinetin jäseneksi, sitten puhemieshistön sihteeristön päälliköksi ja lopulta 2012 logistiikkajohtajaksi. Vähän aikaa sitten Linnus nimitettiin virkaatekeväksi pääjohtajaksi.

Linnuksella on lämpimät välit henkilöstönsä. Suuri osa

## EUROPARLAMENTTI

- ▶ "Euroopan eduskunta"
- ▶ 751 europarlamentaarikkoa eli meppiä, 2000 meppivastustajaa ja 3 600 henkilöstön jäsentä
- ▶ Sijaintipaikat Bryssel, Strasbourg ja Luxembourg
- ▶ 20 pysyvää valiokuntaa
- ▶ Kahdeksan poliittista ryhmää
- ▶ Rakennuspinta-ala yli miljoona neliometriä
- ▶ 18 ravintolaa ja kahvilaa kolmella paikkakunnalla
- ▶ Viisi rekkaa, viisi kuorma-autoa, 30 parlamentin omaa virka-autoa ja 85 vuokrattua autoa

alaisista on raskaan sarjan miespuolisia logistiikka-ammattilaisia. Osa hyvistä väleistä selittyy Linnuksen persoonalla, mutta vt. pääjohtajan mukaan tärkeintä muutosjohtamisessa on avoimuus.

- Kaikkien on tiedettävä, mitä tapahtuu. Valehdella ei saa. Jos työpaikkoja vähennetään ja työn sisältö muuttuu, suunnitelmista on kerrottava rehellisesti.

Näin tehtiin esimerkiksi, kun Linnuksen kollega käveli läpi kaikki europarlamentin käytävät ja huomasi, että postin



Yli 40 paksua kansiota päivässä. Europarlamentin logistiikkapäosaston johtaja Leena Maria Linnuksen työpäivissä maistuu paperi.

## LINNUS JA **BRYSSELIN MYYTIT**

### **EU-INSTITUUTIOT OVAT MIESTEN MAAILMA.**

- Todella moni asia on muuttunut EU:ssa viimeisten 20 vuoden aikana. Yksi on tasa-arvo. Naisia on noussut etenkin vaativiin johtorooleihin sekä poliittisissa että hallinnollisissa tehtävissä. Aloittaessani europarlamentin 70:sta yksikön päälliköistä vain kolme oli naisia. Nyt suhdeluku on melkein puolet ja puolet. 13:sta pääjohtajastakin neljä on naisia.

### **MONIKULTTUURINEN TYÖPAIKKA ON RASITTAVA.**

- Osa stereotyyppioista pitää onneksi paikkansa, osa ei. Suomalaisilla on esimerkiksi hyvä maine ongelmanratkaisijoina

ja eteenpäinkatsojina. Mutta kaikki ovat yksilöitä. Työmaailmassa ei ole kansalaisuuseroja. Monikulttuurisessa työpaikassa yksilön on helpompi hengittää ja olla oma itsensä. Itse taidan olla suomalaisiksi aivan liian puhelias. Loppujen lopuksi meissä on paljon enemmän yhteistä kuin eroja.

### **YKSI IHMINEN PIENESTÄ MAASTA EI VOI VAIKUTTA.**

- Päinvastoin. EU-instituutioissa saa ideoitaan läpi. Täällä menestyy kovalla työnteolla ja olemalla luottamuksen arvoinen. Aina voi vaikuttaa ja saada ideoitaan läpi. Aina kannattaa avata suunsa.



# Heti kun auto on myöhässä, Linnuksen sähköposti tai puhelin kilahtaa.

määrä on vähentynyt selvästi. Postista vastaavien vahtimestarien virkoja lakkautettiin eläköitymisen yhteydessä ja virassa jatkavien töitä jaettiin uudelleen.

Ravintolapalvelut Linnus puolestaan avasi kilpailulle. Ennen yksi yritys huolehti kaikista europarlamentin catering-toiminnoista henkilöstöravintoloista kokouskahveihin ja yksityisillallisiin.

- Kilpailu on paras tae palvelun tason säilymiselle. Samalla haluamme tukea pk-yrittäjiä.

Linnus huomauttaa, että 20 vuotta sitten Suomessakin käytiin samaan aikaan samanmittaisella lounastauolla samassa paikassa samojen työtovereiden kanssa. Nyt viikot ovat paljon pirstaleisempia. Moni tekee etätöitä, syö yhtenä päivänä tietokoneensa edessä eikä aina ehdi pitää lainkaan lounastaukoa.

## "Kokeilen, otan riskejä ja mokaan"

Leena Maria Linnuksen tyypillinen työpäivä sisältää kokouksien ja lukemattomien mappipinojen läpikäymisen lisäksi paljon jalat maassa -henkilöstöhallintoa. Ja puheluita vihaisilta europarlamentaarikoilta.

- Heti kun auto on myöhässä, sähköpostini tai puhelimeni kilahtaa.

Linnus huomauttaa, että tietty riskinotto kuuluu hänen työhönsä.

- Uskallan mokata ja olen tehnyt virheitä. Kokeilen ja otan riskejä kaikessa muussa paitsi rakennuspolitiikkaan ja julkisiin hankintoihin liittyvissä asioissa. Niissä varovaisuus on valttia.

Europarlamentti on logistiikkajohtajan mukaan samalla sekä vaikea että helppo työympäristö. Päätöksenteko on välillä hidasta, sillä kaikki asiat ovat lopulta poliittisia. Taloa hallitsee 751 eri kulttuureita edustavaa europarlamentaarikkoa, joista jokainen on pomo. Toisaalta klaanit ja vastakkainasettelu loistavat poissaololaan.

- Täällä pärjää, kun avaa suunsa, kommunikoi paljon ja tekee kovasti töitä, Linnus vakuuttaa.

Samassa sihteerin tuella vesilasin verran viilennystä. Linnus sukeltaa selvittämään päivän viimeiset mappipinot. ■

Rocla



SUUNNITELTU JA VALMISTETTU SUOMESSA.

Roclan uudet Humanic<sup>2</sup> -työntömastotrukit on suunniteltu helpottamaan käyttäjän työtä tinkimättä korkeasta suorituskyvystä.

Valitse luotettava kotimainen!

NYT MYYNNISSÄ!

Olemme Alihankinta 2015 -messuilla. Tervetuloa osastollemme D330!

Kysy lisää monipuolisesta mallistosta puh. 020 778 1300

[www.rocla.fi](http://www.rocla.fi)



CAT-vastapainotrukit kuuluvat materiaalinkuljetusketjun tärkeimpiin lenkkeihin.

# NYKYAIKA VYÖRYY LOGISTIikkaAN

Digitaalisuus, mobiilit teknologiat ja energiatehokkuus nousivat päärooleihin Logistiikka–Kuljetus 2015 -messuilla. Entisaikojen menetelmiä voi vielä käyttää, jos käytössä on enemmän aikaa ja rahaa kuin kilpailijoilla.

TEKSTI VESA TOMPURI KUVAT JUHO KUVA



Scanian komealla 16,4-litraisella muuttuvageometrisella V8-turbomootorilla riitti ihmettelijöitä.



eSendin Hannu Peltomäki kehitti tavan, jolla kuljetuskapasiteetti voidaan optimoida.





## ESEND PONNISTAA TELETEKNOLOGIASTA

**LOGISTIIKAN DIGITALISOITUMISEN** avaamaan markkinarakoon on jo kiilannut toimijoita, jotka tuovat alalle uusia teknologiasovelluksia.

eSend Finlandin perustaneella **Hannu Peltomäellä** on takanaan vankka kokemus yritysten kehittämisestä. Silti idea uudesta palvelusta syntyi havainnoista tien päällä.

- Muutama vuosi sitten tulin pitkällä valtatieosuudella ihmetelleeksi kahdelta kolmasosaltaan vajaata rekkakuormaa. Kun perehdyin vallitsevaan tilanteeseen, kävi selväksi, että valtava määrä kuljetuskapasiteettia jää käyttämättä, Peltomäki kertoo.

Hän päätti kehittää palvelun, jonka avulla jokainen kul-

jetuspalvelun tarvitsija - yritys, yhteisö tai yksityinen kansalainen - saa sähköisesti tiedon kulloinkin vapaasta kapasiteetista. Ensimmäiseksi yhteistyö toteutui Jysk-huonekaluliikkeiden kanssa.

- Riittää, että palvelun tarvitsijalla on käytettävissään älypuhelin ja kehittämämme puhelimeen tai tablettiin ladattu sovellus, Peltomäki sanoo.

Peltomäki ja vientipäällikkönä yhtiössä hiljattain aloittanut **Tero Majuri** uskovat, että heidän innovaatiollaan on suuret vientimahdollisuudet. Aluksi tavoitteena on kuitenkin saada asiakkaita Suomen lähialueilta, erityisesti Pohjoismaista.



Messut kiinnostivat myös nuorta väkeä. Logistiikan mobiili optimointi on nykypäivää.

**L**ogistiikkayritysten Liitto on ottanut päämääräkseen edistää toimitusketjujen muuntamista täysin sähköisiksi. Siksi se aikoo muuttaa tavaralinjaliikenteen yleisiä määryksiä niin, että kaikki toimeksiantoon liittyvät lisäpyynnöt on tehtävä jo tilauksen yhteydessä.

- Muutos on tarpeen, koska tavarankäsittelyä ei enää pystytä hallitsemaan manuaalisesti. Kun muutos on tapahtunut, jokainen toimitusketjun vaihe etenee sähköisesti välitetyn tiedon pohjalta, sanoo Logistiikkayritysten Liiton toimitusjohtaja **Pekka Aaltonen**.

Logistiikan digitalisoitumisen keskeinen tekninen apuneuvo on perinteinen viivakoodi ja viivakoodilukija. Kun



Logistiikka-Kuljetus 2015 kokosi Messukeskukseen alan ammattilaiset.

kaikki lähetykset merkitään standardoiduilla, SSCC-viivakoodin sisältävillä kollisioiteluapuilla, lähetystä voi seurata lukijan avulla noudossa, terminaalissa ja kuljetusketjun eri vaiheissa tavarantoimitukseen asti.

- Teknologia varmistaa virheettömyyden ja tukee asiakaspalvelua, Aaltonen toteaa. ■

## KOKO JA KYLMÄTEKNIikka TUOVAT ENERGIATEHOKKUUTTA



Scanian Green Double on ennätyskokoinen yhdistelmäajokki.

**KIRISTYVÄ KILPAILU** sekä polttoaineen ja energian nouseva hinta johtavat säännöllisesti innovaatioihin, joiden pääasiallisena tavoitteena on parantaa kuljetusten energiatehokkuutta. Logistiikka- ja kuljetusmessuilla näkyi tästä lukuisia esimerkkejä, joista yksi merkittävimpiä oli Saksassa Frigoblock Grosskopffissa kehitetty kylmäkuljetusratkaisu.

Energiaa voi säästää kasvattamalla ajoneuvojen kokoa. Tavallisella rekkakortilla voi kuljettaa enintään 76 tonnin painoista lastia, mutta viime aikoina on ollut ajoittainen tarve kuljettaa tätäkin suurempia kuormia.

- Odotamme kesän aikana poikkeuslupaa 32 metriä pitkälle, 88 tonnin painoiselle HCT-yhdistelmäajokille. Sillä on tarkoitus kuljettaa elintarvikkeita pääkaupunkiseudulta Ouluun. Perävaunut tullaan varustamaan hiilidioksidilla toimivilla kylmäkoneilla, kertoo Oulun Autokuljetuksen kuljetuspäällikkö **Jussi Kinnunen**.



Lukija skannaa lähetyksen tiedot lavalapun viivakoodista ja tieto lähetyksestä on heti kuljetusliikkeen ja asiakkaan käytettävissä.



## TOIMINNANOHJAUSTA PILVESTÄ

**LOG MASTER** keskittyy kaikkien toimitusketjussa tarvittavien tietojen sähköiseen hallintaan. Utta on se, että kaikki dokumentit ovat sekä logistisen palvelun tilaajan että kuljetusliikkeen käytettävissä pilvipalvelussa.

- Järjestelmässä voi seurata läpinäkyvästi toimitusketjun vaiheita kullekin käyttäjälle räätälöidyn näkymähallinnan mukaisesti. Nämä toiminnot ovat kiinteä osa kuljetusliikkeen toiminnanohjausjärjestelmää, kertoo Log Masterin varatoimitusjohtaja **Juha-Pekka Wahlström**.



MAXIPACKER

## Pohjoismaiden suurin varastokalustevalmistaja

Maxipacker, kuormalava- ja kuormalavasiirtohyllyt, syväkuormaushyllyt  
Ulokehyllyt, puutavara- ja listahyllyt  
Pientavarahyllyt, 2 ja 3-kerroshyllyt ja välitasot  
Läpivirtaushyllyt, Push Back ja GTS -hyllyt  
Törmäyssuojat ja terästitto-ovet

EAB Finland Oy  
Helsinki / Kokkola  
09-4520 170 • www.eab.fi

20 VUOTTA SUOMESSA



Scania esitteli omat ratkaisunsa maksimipainojen kasvun luomiin haasteisiin.

## LÄMMIN AKKU SÄÄSTÄÄ



**OULULAISEN Teijo Siekkisen** patentoimien keksintöjen perustalle rakennettu tuoteperhe keskittyy autojen ja koneiden ja niiden lisälaitteiden talviongelmien poistamiseen. Erityisen merkittävä innovaatio on akkujen ajonaikainen lisälämmitysjärjestelmä, jonka avulla akku saadaan lyhyilläkin ajomat-

koilla varatuksi myös talvella täyteen.

Nykyisten autojen entistä suurempi virrankulutus on johtanut siihen, että talvella akut eivät läheskään aina ehdi latautua ajon aikana.

- Tästä syystä akku, joka on suunniteltu kestävämpään käytössä 5-6 vuotta, voi olla loppuun käytetty jo vuodessa, Siekkinen kertoo.

Kun auton akun varaus on liian alhainen, kuskilla on houkutus käyttää ajokkia tyhjäkäynnillä. Siekkisen mukaan keskikokoinenkin kuljetusliike voi säästää vuodessa satoja tuhansia euroja esilämmittämällä akkua ja vähentämällä näin tyhjäkäyntien määrää.

Siekkisen keksimä, termostaatista ja jännitteensäätimestä koostuva ABH-laite (Arctic Battery Heater) toimii niin, että lämmityselementti kytkeytyy päälle aina, kun latausjännite nousee asetettuun arvoon. Termostaatin avulla lämpötila säätyy sopivaksi eli 20-asteiseksi.

Keksintösäätiön tuella markkinoille saadulla tuotteella on keksijänsä mukaan miljoonien eurojen markkinat Pohjoismaissa ja Venäjällä. Toistaiseksi laitetta on toimitettu vain Suomeen, mutta vienti tullaan aloittamaan vuoden 2015 aikana.



Rekkojen ajaminen on yhä miesvaltaista hommaa, mutta messuilla näkyi ilahduttavan paljon myös naisia.

## TUULIVOIMA TYÖLLISTÄÄ POHJANLAHDEN SATAMISSA

**VAIKKA TUULIVOIMATEOLLISUUS** ja tuulienergian käyttö on Suomessa marginaalista vaikkapa Tanskaan tai Saksaan verrattuna, alan volyymien moninkertaistuminen myös täällä on tuonut osalle satamista kaivattua lisätienestiä. Kemi, Raahe, Kalajoki, Vaasa ja Mäntyluoto ovat nousseet parissa vuodessa tuulivoimasatamiksi.

Kemin sataman ahtaus-, huolinta- ja laivanselvityspalveluihin erikoistuneen Kemi Shippingin myyntipäällikkö **Minna Lento** pitää tärkeänä, että tuulivoimateollisuutta palvelevalla satamalla on käytettävissään hyvät kulkuyhteydet ulos satamasta ja riittävän laajat kenttäalueet tuulimyllykomponenttien varastointiin. Esimerkiksi siipien pituus on enimmillään lähes 60 metriä.

Keskisuomalaisyritys Kuljetusliike Ville Silvasti keskittyy tuulimyllykomponenttien logistiikkaan.

- Tuulivoiman osuus on yli puolet liikevaihdostamme. Aiomme jatkossakin keskittyä tuulimyllyihin. Se vaatii erikoisosaamista, jota meille on vähitellen kertynyt, sanoo Silvastin projektipäällikkö **Kimmo Saukkonen**.

Saukkosen mukaan vaativimpia kuljetettavia ovat yli 60-metriset siivet sekä torniosat, joiden halkaisija voi olla jopa yli kuusi metriä. Näin mittavien kuljetusten toteutus vaatii erityisen huolellista reittisuunnittelua, ja usein reiteiltä on poistettava esteitä kuljetusten ajaksi.

Logistiikka-toimintojen haltuunotot  
**Varastointi Kontitukset**  
**Pakkaaminen** Tuotannon tuki  
**Kuljetukset** **Lastaaminen**



### SYDÄMENPALOLLA JA INTOHIMOLLA

Asiakkaana palvelemme sinua logistiikkakeskuksissamme tai toimitiloissasi ympäri Suomea.

Toimimme standardipalvelutuottajanasi taikka otamme kokonaisvastuun logistiikastasi ja sen kehittämisestä - tarpeesi mukaan.



### ALUEYRITTÄJÄKSI PÄÄKAUPUNKI- SEUDULLE & OULUUN

Tavoitteenamme on olla yritys, jota henkilöstö, asiakkaat ja kumppanit voivat varauksetta suosittelaa.

Vahvuutemme perustuu alueyrityksiin, niitä tukevaan hallintoyhtiöön ja ennen kaikkea meihin ihmisiin, joiden intohimona on logistiikkapalvelujen tuottaminen.

Mikäli sinulla on yrittäjän sydän sekä osaamista ja tahtoa rakentaa Suomen parasta logistiikkayhtiötä, ota yhteyttä [jussi.kammonen@3pl.fi](mailto:jussi.kammonen@3pl.fi).

**3PL** LOGISTIIKKA

- palvelut tyytyväisyystakuulla

[www.3pl.fi](http://www.3pl.fi)

# MERTEN JÄTIT

Yhä pidemmät, leveämmät, korkeammat ja painavammat laivat kyntävät maailman meriä. Miten suuriksi ne voivat kasvaa?

TEKSTI **JUKKA NORTIO** KUVAT **MSC**

**A** lkuvuodesta rikottiin taas ennätyksiä, kun sveitsiläisvarustamo Mediterranean Shipping Companyn Oliver ja Oscar nousivat suurimpien konttialusten joukkoon yli 19 000 kontin kapasiteetilla. Samoihin aikoihin öljynporauslauttojen huoltoon palveleva kaksirunkoinen Pioneering Spirit (ex-Pieter Schelte) julistettiin maailman suurimmaksi alukseksi.

Suomalainen telakkateollisuus voi olla ylpeä maailman suurimpien Oasis-luokan loistoristeilijöiden rakentamisesta. Wärtsilä on toimittanut moottorin useisiin jättikokoisiin konttialuksiin. Suomalaistaustainen Deltamarin on puolestaan vastannut Pioneering Spiritin suunnittelusta.

## Telakoiden ja satamien koot rajoittavat

Vaikka uusia suuraluksia esitellään jatkuvasti, alusten koot ovat jo löytäneet rajansa.

- Telakoiden rajallinen infrastruktuuri on ensimmäinen este laivojen koon rajattomalle kasvulle. Vain muutama telakka maailmassa pystyy käsittelemään jättilaivoja, Wärtsilän laivasuunnitteluliiketoiminnan johtaja **Riku-Pekka Hägg** kertoo.

Satamien koko, kuten laituripaikkojen pituus ja väylien syvyys, rajoittaa omalta osaltaan laivakokoja. Esimerkiksi Tanskan salmissa siltojen korkeus asettaa rajoja laivakoolle.



**Aluskoon kasvun loppu on jo näkyvissä.**



## ESIMERKKEJÄ JÄTTILAIVOISTA

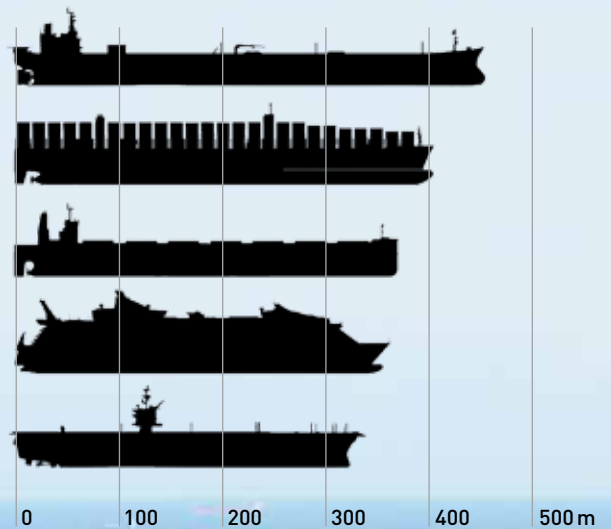
**Knock Nevis**  
Ölytankkeri, 458 m

**Mærsk Mc-Kinney Møller**  
Konttialus, 399 m

**Vale Brasil**  
Irtotavara-alus, 362 m

**Allure of the Seas**  
Matkustajalaiva, 360 m

**USS Enterprise**  
Lentotukialus, 342 m



Tammikuussa 2015 vesille laskettu MSC-varustamon Oscar kykenee kuljettamaan 19 224 konttia eli enemmän kuin mikään muu alus maailmassa. Pituudessa se jää vajaat viisi metriä maailman pisimmälle konttialukselle Barzanille, jonka kyytiin mahtuu 19 100 konttia.

## Bisnes ratkaisee

Kaupalliset laskelmat ratkaisevat, kuinka suuria laivoja kannattaa tehdä. Suuri laiva on valtava investointi, joka katetaan kuljetusten yksikkökustannuksilla.

- Tässäkin tulee jossain vaiheessa katto vastaan. Näin on tapahtunut esimerkiksi konttialuksissa, joissa 20 000 TEU:ta tuntuu olevan tällä hetkellä raja, Hägg sanoo.

Lastien vakuutusarvo voi myös tulla ongelmaksi, kun laivakoko kasvaa. Vakuutusyhtiöiden riskienhallinnalla on nimittäin omat rajansa, joita ei haluta ylittää.

Merirahtien optimoinnissa koko logistisen ketjun suunnittelu on tärkeämpää kuin laivojen koko: missä raaka-aineet kannattaa jalostaa ja kuinka suurina rahteina eriaisteiset jalosteet on kaupallisesti järkevää kuljettaa maapallon ympäri.

- Mitä isompia laivat ovat, sitä tärkeämpää on miettiä logistiikkaketju niin, että laivat kulkevat aina mahdollisimman täysillä lasteilla. Tämä tarkoittaa sitä, että laivalla voi olla joustavasti erilainen käyttötarkoitus eri reiteillä, Hägg sanoo.

## Merikelpoisuuden rajat

Alusten fyysisiä mittoja ei voi kasvattaa ilman, että niiden merikelpoisuus kärsii.

Pitkiä laivoja on hankala hallita merenkäynnissä. Materiaalilujuudet ja kestävyyslaskelmat tulevat haasteelliseksi, kun laivojen paino nousee. Myös lisääntynyt lasti nostaa edelleen painoa ja vaikuttaa aluksen ohjattavuuteen.

- Kaupalliset laskelmat ovat kuitenkin lähes aina tärkeämpiä rajoitteita kuin tekniset seikat, Hägg sanoo.

Joskus rajoitteita voi tulla yllättäviltä tahoilta.

- Brasilialainen kaivosyhtiö Vale teki lähes 400-metriset bulkkerit, joilla se kuljetti rautamalmia Kiinaan. Kiina kuitenkin rajoitti näiden alusten pääsyä satamiinsa kauppa-poliittisista syistä, Hägg muistelee.

Kiistan aikana Vale on muun muassa taipunut tilaamaan kymmenen 400 000 bruttorekisteritonniin alusta kiinalais-telakoilta, mikä on helpottanut sen alusten pääsyä Kiinan satamiin.



# Vain muutama telakka maailmassa pystyy käsittelemään jättilaivoja.

## Ei isommille

Öljytankkerit hallitsivat pitkän suurimpien alusten listojen kärkisijoja. Raakaöljyn korkea hinta kuitenkin painoi rahatihintoja alas. Jättitankkereita on poistettu liikenteestä tai niistä on tehty välivarastoja, joissa öljy odottaa tulevia hinnannousuja.

- Tankkereiden kohdalla katsotaan hyvin tarkasti, min-käläisillä aluksilla kannattaa operoida milläkin reitillä, Hägg sanoo.

Risteilyalusten kokoa hillitsee telakoiden, kuten Mayerin Turun yksikön, fyysiset rajat. Myös Juutinrauman sillat estävät ylikorkeiden alusten liikenteen. Tämä koskee risteilijöiden lisäksi erityisesti korkeita öljynporauksen huoltotöihin tarkoitettuja offshore-aluksia.

- Koko ei ole risteilijöissä enää tärkeä asia vaan niissäkin katsotaan tarkasti kaupallisia asioita: käyttöaste on keskeisin asia, Hägg sanoo.

Vaikka laivarakennus- ja materiaalitekniikka kehittyvät kovaa vauhtia, aluskoon kasvu alkaa hiipua.

- En usko, että näemme samanlaisia jättiharppauksia kuin viime vuosina tapahtunut hyppäys 14 000 TEU:n aluksista 20 000 TEU:hun, Hägg veikkaa. ■

## SUURIMMAT ALUKSET

NIMI	ALUSTYYPPI	PITUUS, M	SYVÄYS, M	VETOISUUS (GT), TN	OMISTAJA	TELAKKA (VALMISTUSVUOSI)
Knock Nevis <sup>1</sup>	Tankkeri	458	25	261	First Olsen Tankers	Sumitomo Heavy Industries (1979)
Barzan	Konttialus	400	16	196	United Arab Shipping Company	Hyundai Samho Heavy Industries (2015)
Valemax <sup>2</sup>	Irtotavara-alus	360-362	23	200	Vale	Useita
Oasis-luokka, 4 kpl	Risteilylaiva	362	9	225	Royal Caribbean	STX (2009-)
USS Enterprise	Lentotukialus	342	12	Ei ilmoitettu	US Navy	Newport News Shipbuilding (1958-1961)
Pioneering Spirit (Pieter Schelte)	Erikoisalus, offshore tukialus	477	10-25	403	Allseas Engineering	Daewoo (2015)

<sup>1</sup> Aiemmin mm. nimillä Seawise Giant, Later Happy Giant ja Jahre Viking. Poistettu käytöstä vuonna 2010 nimellä Mont.

<sup>2</sup> 36 Valemax-luokan alusta valmistettu Koreassa ja Kiinassa vuodesta 2011 alkaen.



# Sisälogistiikka 2015

7.–8. lokakuuta 2015 | Messukeskus, Helsinki

KOHTAAMISPAIKKA, JOSSA SISÄLOGISTIIKAN  
JA MATERIAALINKÄSITTELYN AMMATTILAISET  
KESKUSTELEVAT JA INSPIROITUVAT

 **Inex Partners**

**HEIDI PLATTONEN  
& PEDRO RAMSEY**  
pakkausasiantuntijat,  
Inex Partners Oy  
Automaation vaatimukset  
päivittäistavara-kaupan pakkauksiin



**HEIKKI LAHTINEN**  
Yhteistyökumppani  
Limowan puheenvuoro  
Tuottavuus ja työhyvinvointi  
sisälogistiikassa



**JANNE VIINIKKALA**  
toimitusjohtaja, Leanware Oy  
yhteistyökumppani  
Limowan puheenvuoro  
Sisälogistiikan tehokkaat prosessit,  
tehokas automaatio



**KAI KANKAALA**  
Myynti- ja Markkinointijohtaja,  
Suomen Transval Group Oy  
Todennettua tehoa sisälogistiikan  
johtamiseen - pakkaa, resursoi ja  
organisoiki oikein



**JARI VALTANEN**  
Vice President,  
Rocla Solutions Oy  
Tehokkuutta sisälogistiikkaan  
trukkikaluston optimoinnilla

Samaan aikaan samalla rekisteröitymisellä

 The future of packaging technology  
**EMPACK2015**

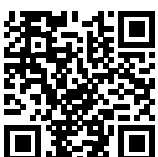
Yhteistyössä:

Päyhteistyökumppani:

 **LIMOWA**

**OSTO &  
LOGISTIikka**

 **Insinööriliitto**



Lue lisää ja rekisteröidy osoitteessa  
[www.easyfairs.com/sisallogistiikka](http://www.easyfairs.com/sisallogistiikka)

Organised by  
**EASYFAIRS**  
Visit the future



YK:n laskelman mukaan neljäsosa maailman ruokahävikistä riittäisi ruokimaan maailman kaikki aliravitut ihmiset. Ajatus on kuitenkin vielä teoreettinen, sillä esimerkiksi länsimaissa pilaantuvaa ruokaa ei voi viedä nälkäänäkeville.

# HÄVIKKI HYÖTYKÄYTTÖÖN

## Ruoan hävikki pitää ottaa haltuun, sanoo Erkki Timmerbacka. Ratkaisut löytyvät logistiikasta.

TEKSTI **MARIKA JAVANAINEN** KUVA **ISTOCKPHOTO**

**M**aailmalla kolmasosa ruoasta menee hävikkiin jossakin vaiheessa - alkutuotannossa, jalostuksessa, kaupassa, laitoskeittiöissä tai kodeissa. Suomessa hävikin määrä on tätä pienempi, mutta kyse on silti noin 400 miljoonasta ruokakilosta vuodessa. Käytännössä sen arvioidaan tarkoittavan noin 500 miljoonan euron kustannusta vuodessa. Samaan aikaan meillä on yhä enemmän vähäosaisia, joille ruoka-apu on tärkeää. Miten pitkään tähän on varaa?

Alkutuotannossa syntyvän hävikin kokonaismäärää ei tiedetä, mutta esimerkit ovat vaikuttavia. Viljelyistä salaateista ja perunoista yli 15 prosenttia menee hävikkiin, sianlihasta kolme prosenttia. Alkutuotannosta selviytyneistä ruoista noin 10-15 prosenttia menee hävikkiin. Eli minne?

- Käytännössä 90 prosenttia ruokahävikistä menee meillä jätteeksi, kertoo **Erkki Timmerbacka**. Hän valmistelelee Tradekan Säätiön pyynnöstä parempia käytäntöjä ruokahävikin vähentämiseen. Timmerbackan mielestä on mahdollista nostaa suomalaiset toimintamallit Euroopan kärkeen.

- Tapana on, että valmistava teollisuus maksaa siitä, että myymättä jäänyt tai pikkuviollinen ruoka hävitetään. Jos vaikka pakkauksen painotyössä on jokin virhe, tuotteet joutuvat helposti hävitettäväksi.

Ruoan jättoprosessi ei suju ongelmitta. Vain osa hävikistä päätyy biojätteeksi, ja käytännössä biojätteen kompostoi-

nen mullaksi on vähäistä. Kukaan ei vielä maksa siitä, että jätteistä tehdään multaa.

### Isoin osa kotoa

Isoin osa ruokahävikistä syntyy kodeissa. Me ostamme paljon enemmän ruokaa kuin syömmme. Keskivertosuomalaiselta menee vuodessa noin 23 kiloa ruokaa hävikkiin eli roskikseen. Erityisen paljon hävikkiin menee vanhaksi meneviä tuoretuotteita, vihanneksia ja hedelmiä, kotiruokaa ja leipää.

- Eniten hävikkiä syntyy sinkkotalouksissa, mikä johtuu lähinnä pakkauskoista ja elintarvikkeiden hinnoittelusta, Timmerbacka kertoo.

Nykyisin kodeissa syntyvä ruokahävikki päättyy kotikomposteista huolimatta lähinnä sekajätteeksi. Se sijaitsee niin



**Kukaan ei maksa siitä, että jätteistä tehdään multaa.**

Erkki Timmerbacka

hajallaan ja pienissä erissä, että sen kerääminen on vaikeaa.

Elintarviketeollisuudessa syntyy vajaa kolmannes kaikesta ruoan hävikistä eli noin 110 miljoonaa kiloa vuodessa. Valtaosa teollisuuden hävikistä syntyy valmistuksen aikana sivuvirroista, ja osa hävikistä on syömäkelpoista.

- Teollisuudessa on vielä tiedon, taidon ja osaamisenkin tarvetta, Timmerbacka sanoo.

Teollisuudessa syntyvä ruokahävikki toimitetaan lähinnä biojätteeksi ja osin hyväntekeväisyyteen. Valmistajat maksavat jätefirmoille siitä, että nämä kuljettavat hävikkiin tarkoitetut ruoat pois ja tuhoavat ne.

Horecan eli hotelli-, ravintola- ja cateringkeittiöiden puolella hävikin prosessit ovat kehittymättömiä. Lajitteluun ei myöskään kiinnitetä huomiota. Monessa kahvilassa myymättä jääneet sämpylät ja leivokset karrataan päivän päätteeksi sekajätteroskikseen. Kiireessä on helpointa ja nopeinta heittää ylijäänyt ruoka roskikseen.

- Asenteet ovat tässä kyllä onneksi muuttuneet, ja tähän asiaan on alettu kiinnittää huomiota, Timmerbacka sanoo.

Yhä useammissa kouluissa tarjotaan lähiseudun asukkaille mahdollisuutta tulla syömään oppilailta ylijäänyttä ruokaa välittömästi ruokatunnin jälkeen. Sitran aloittama hanke sai alkunsa Jyväskylässä 2013.

Olemme tottuneet siihen, että kauppojen kasvis- ja hedelmähyllyt notkuvat. Kauppa maksaa houkuttelevista hevi-hyllystä ison hinnan, sillä lähes puolet kaupan ruokahävikistä on vanhenevia kasviksia. Seuraavaksi eniten hävikkiä syntyy leipomotuotteista ja maitotuotteista.

- Myymälä on varasto, jossa tavarat odottavat ostajaa. Hävikkiä on vaikea estää, vaikka kauppa kehittää jatkuvasti suunnitteluaan.

Timmerbacka on ollut mukana perustamassa pääkaupunkiseudulla toimivaa Kauppahalli24.fi-verkkokauppaa. Sen toimintalogiikka on toinen. Ruoka ei odota asiakasta terminaalin hyllyssä, vaan se valmistetaan usein vasta asiakkaan tilauksen jälkeen. Tällöin hävikkiä synnyi lainkaan.

### Logistiikan osaamiselle käyttöä

Suomessa toimii useita järjestöjä ja seurakuntia, jotka jakavat pääasiassa kaupoilta saatuja ruokalahjoituksia vähäosaisille. Jaettava ruoka on sellaista, joka olisi muuten menossa pian roskikseen.

Logistikkona Erkki Timmerbacka näkee hyväntekeväisyyden puolella paljon mahdollisuuksia ja kehitettävää. Hyvin pienellä organisoinnilla olisi mahdollista saada val-

taosa ruoan hävikistä hyväntekeväisyyteen ja vähentää huomattavasti jätteeksi päätyvän ruoan osuutta.

- Tällä hetkellä toiminta on hyvin alkeellista. Käytännössä järjestelmä on usein pakettiauto, jolla kierretään kaupointa hakemassa pieniä määriä ruokaa. Suurin osa ajasta menee auton ratissa.

Ratkaisun ytimenä olisi Timmerbackan mielestä tietojärjestelmä, jolla hallittaisiin hävikin logistiikkaa. Tavaratoimitusten paluukuljetuksissa hävikkiin menevät elintarvikkeet ja ruoat voisi kuljettaa suoraan jako-organisaatioille.

- Tärkeintä on ottaa tieto hanskaan.

Tärkeää on myös välttää viivästyksiä, koska vanhaksi mennyt tai muuten myyntiin soveltumaton ruoka ei kestä säilyttämistä. Se pitäisi jakaa tarvitsijoille mahdollisimman pian.

Aikaisemmin hävikkiruoan hyödyntäminen on pysähtynyt usein pelkoihin. Teollisuudessa ja kaupossa on pelätty, että joku muu taho hyötyy lahjoitetusta ruoasta - tai että niitä nostetaan vastuuseen hävikkiruoan mahdollisista haitoista.

- Asenteet ovat näiltä osin jo muuttuneet. Nykyisin hyväntekeväisyys nähdään yhä enemmän kilpailutekijänä. Se tekee yrityksestä yhteiskunnallisesti hyvän toimijan. ■

## KOMMENTTI

### EN OSAA OSTAA TARPEESEEN

Helpoin tapa eroon hävikistä on yksinkertainen: osta vain se, mitä syöt.

Menen mielelläni isoon kauppaan, jossa on valinnanvaraa. Osttan uutuusketsuppia, vaikka kaapissa on vielä vanhaakin. Koriin tarttuu myös edullista parsakaalia ja tarjousappelsiineja, jotka jäävät nahistumaan jääkaappiin. Ja varmuuden vuoksi vielä vähän ylimääräistä leipää!

Miksi on vaikea ostaa vain sen verran kuin syöt?

Ehkä ruoka on vielä liian halpaa. Kotitalouksien ruokahävikki pienenee varmasti, kun ruoan hinta kaksinkertaistuu. Sitä odotellessa meidän kannattaa kierrättää mahdollisimman iso osa hävikkiruoista ihmisille, jotka osaavat sitä arvostaa.

Syyskuussa vietetään Motivan organisoimaa valtakunnallista hävikkiviikkoa.



## KULJETUSPALVELUT POHJOIS- JA BALTIAN MAISSA



www.bionictransport.ee  
puh. +358(0)451017711  
bionictrans@gmail.com

# Paikallinen on paras

Suomen ja ehkä koko Pohjoismaiden suurin käsityökaluvarasto sijaitsee vähän yllättävästikin kaukana Ruuhka-Suomesta, Kajaanin Pikku-Ketussa, jonne Kovalainen Oy remontoi pari vuotta sitten uudet toimisto- ja varastotilat Kajaanin Viestitaloon. Intolog oli mukana jo suunnitteluvaiheessa.

**K**ovalainen Oy tunnetaan erityisesti Magnum-työkalumallistostaan, joita myyvät rautakauppojen lisäksi monet muutkin käsityökaluja ja tarvikkeita myyvät liikkeet.

Jo vuonna 1955 perustettu perheyrittys arvostaa kotimaisuutta ja henkilökohtaista palvelua. – Puhelimessa on hankalampi selittää, miltä jokin kohta varastossa näyttää ja mitä oikein haetaan. Aina helpompaa, kun myyjä tulee paikan päälle katsomaan, selittää Henri Kovalainen tilannetta remontin alkamisen aikoihin.



Pakkauslinjastojen yläpuolinen tila on välitasorakenteen ansiosta hyötykäytössä. Pakkauspöytiin on integroitu rullakuljettimia, vaakalaitteita, automaattinen vannekone ja muita lisälaitteita.



Keräilyvaraston pientavara-hyllyt on sijoitettu lavahyllyjen sisään. Näin keräilyhyllyt saadaan nopeasti täydennettyä ja hyllyjen yläpuolinen tila käyttöön.



Kovalainen suunnitteli ensin itse, miten varaston ja pakkaamon tulisi pääpiirteissään toimia ja miltä layout näyttäisi. Alustavan suunnitelman pohjalta oli helpompi pyytää vertailukelpoiset tarjoukset eri hyllytoimittajilta. Tarjoajista lähinnä kajaanilaisia sijaitsi Intolog Oulu, jonka myyntipäällikkö Kaj Katainen hurautti hetkessä paikan päälle katsomaan tilannetta. Ja sai kaupat.

– Intolog on monipuolinen toimittaja ja myös tuntee tuotteensa, kehuu Kovalainen. – Sieltä saimme hyviä parannusehdotuksia suunnitelmaan ja saatoimme tarkastella ehdotettua ratkaisua mm. cad-mallinnusten avulla.

### Tehokasta tilankäyttöä

Kovalainen Oy:n varasto jakaantuu keräilyvarastoon, lavavarastoon ja pakkaamoon, jonka yläpuolelle rakennettiin tasorakenne, jotta tila saatiin hyötykäyttöön. Tuotteet siirretään tasolle trukkiportin kautta, mutta henkilökunta kipaisee ylös kierreportaan kautta.

Tila hyödynnettiin hieman perinteistä poikkeavalla tavalla myös sijoittamalla keräilyvarasto osittain lavavaraston sisään. Lopuksi varasto ja pakkaamo erotettiin

osittain muista toiminnoista peltisten tilanjakajaseinien ja verkkoseinien avulla.

– Saimme samasta paikasta kaikki tuotteet, suunnittelun ja vielä asennuksenkin, selvittää Kovalainen. – Lisäksi palvelu oli hyvää. Olemme oikein tyytyväisiä ja jatkamme mielellämme yhteistyötä edelleen.

**Intolog**  
Suomalaista sisälogistiikkaa

Lisätietoja:  
[www.intolog.fi](http://www.intolog.fi)

– Asiakas säästää aikaa ja vaivaa, kun saa kaikki tuotteet ja koko palvelun samasta paikasta, sanoo Intolog Oulun myyntipäällikkö Kaj Katainen.





## KOLUMNI JUHA HELTIMOINEN

KIRJOITTAJAN YRITYS 4T-CONSULTING KOULUTTAA JA KONSULTOI YRITYKSIÄ TEHOSTAMAAN TOIMITUSKETJUJA

# Mihin päiväsi kuluu?

**KAMALA KIIRE.** Nyt ei ole aikaa. Stressi painaa päälle. Kuulen tällaisia vastauksia liian usein, kun kysyn työkavereilta ja yhteistyökumppaneilta, miten heillä menee.

Miksi ihmisillä on kiire? Tiedätkö itse, mihin aikasi kuluu ja mihin sen pitäisi kulua?

Luin tutkimuksen ostajan ajankäytöstä. Sen mukaan eniten aikaa kului paperitöihin, yhteensä 30 prosenttia koko työajasta. Se on mielestäni aivan liikaa. Meidänhän pitäisi toimia paperittomassa konttorissa sekä hyödyntää tietotekniikkaa ja muita apuvälineitä.

Sitten keskustelin aiheesta oston koulutukseen osallistuneiden ammattiestajien kanssa.

Vaikka järjestelmä antaa ostoehdotukset tilausten pohjaksi, tilaukset joudutaan edelleen tulostamaan ja lähettämään sähköpostilla toimittajille. Tilausvahvistukset saadaan sähköpostin liitteenä ja arkistoidaan lopulta mappiin. Näin tunnusti kaksi kolmasosaa koulutukseen osallistuneista. Lähes 90 prosenttia laskuista lähtee kuitenkin sähköisesti.

**SÄHKÖISET TILAUSJÄRJESTELMÄT** ovat olleet mahdollisia jo vuosia. Isojen ja vakiintuneiden toimittajien kanssa niiden käyttö on onneksi yleistynyt kiitettävästi, mutta muiden toimittajien kanssa järjestelmien käyttöön ottaminen ja hyödyntäminen on vielä kesken.

Tutkimuksen mukaan 20 prosenttia työajasta kului kokouksiin toimittajien kanssa ja vastaavasti 10 prosenttia vierailuihin toimittajien luona. Nämä osoittavat kasvavaa kiinnostusta yhteistyön kehittämiseen.

Kokousten ja tapaamisten laadun kehittämistä voi kuitenkin vielä parantaa. Miten hyvin kokouksiin valmistaudutaan? Hyödynnetäänkö video- ja puhelinkokousten mahdollisuuksia? Tehokkaammat toimintatavat säästäisivät aikaa eikä tekemisen laatu kärsi.

**TARJOUSPYYNTÖIHIN JA TOIMITTAJIEN** kilpailuttamiseen ja valintaan ostajat käyttivät tutkimuksen mukaan vain viisi prosenttia ajastaan. Se on minusta aivan liian vähän. Toimittajien kilpailutus ja tarjouspyyntöjen käsittely ovat vaativia ja pitkiä prosesseja. Lisäksi huonoilla valinnoilla saattaa olla kalliit ja kauaskantoiset vaikutukset.

Yllättävää oli, että 20 prosenttia työajasta käytettiin toimitusten jouduttamiseen. Miksi? Tehokkaan ja järjestelmälli-

sen toimitusaikavalvonnan avulla toimituksia ei välttämättä tarvitse jouduttaa, vaan ne tulevat sovitusti ja vahvistetusti. Sähköisten järjestelmien avulla toimittajille voidaan lähettää muistutuksia ja vahvistuspyyntöjä sekä varmistaa toimitusten oikea-aikaisuus.

Sopimuksiin kirjatut myöhästymissakot vaikuttavat myös yllättävän hyvin. Huolehdi, että olet aina toimittajan top10:ssä ammattiestajana, joka vaatii ja pitää kiinni sovitusta asioista.



## Vain viisi prosenttia ostajan ajasta kuluu tarjouspyyntöihin ja toimittajien kilpailuttamiseen ja valintaan.

**ERÄS KESKISUUREN** suomalaisen yrityksen ostopäällikkö valitti, että hänellä ei ole aikaa keskittyä oikeisiin asioihin. Hän ei ehdi parantaa saatavuutta, neuvotella parempia ostosopimuksia eikä vaikuttaa yrityksensä kilpailukykyyn ja asiakastyytyvyyteen.

Lähdimme tutkimaan, mihin hänen aikansa kului. Näin löysimme hänen aikavarkaansa ja oikeat keinot niiden taltuttamiseen. Sen jälkeen laadimme oikeat tavoitteet hänen ajankäytölleen. Tuttu 20/80-sääntö toi hyvin esille, mihin oma aika kannattaa käyttää ja mitä kannattaa jättää tekemättä.

**PYSÄHDY HETKEKSI** ja mieti. Mikä työssäsi on tärkeää? Mitkä ovat työsi tavoitteet? Mihin työaikasi kuluu? Entä mihin sen pitäisi oikeasti kulua? Priorisoi työtehtäväsi ja tavoitteesi sekä tee niiden pohjalta ajankäytön suunnitelma ja pidä siitä kiinni.

Väitän, että jatkossa aikasi riittää oikeiden asioiden tekemiseen. Samalla kiire ja stressi vähenevät. ■

# Hallitsetko kuljetussopimukset?

Kuljetusoikeus 2015 • 12.11. Helsinki



Lakimies  
**MIINA VUORELA**  
Keskinäinen vakuutusyhtiö Fennia



Asianajaja  
**RICKARD LANGENSKIÖLD**  
Asianajotoimisto  
Castrén & Snellman Oy



Varatuomari  
**MERVI PYÖKÄRI**  
Yara Suomi Oy

## Ohjelmassa muun muassa:

- Kuljetussopimusten laadinta – Kenen kanssa tulit sopineeksi ja mistä?
- Toimitus- ja laivausehdot kuljetusosapuolten välisessä riskinjaossa
- Vastuukysymykset
- PSYM 2015 -uudistus
- Rahtisaatavat ja niiden vakuudet (pidätys- ja panttioikeudet)
- Riskeihin varautuminen, riskien vakuuttaminen ja toimiminen vahinkotilanteessa.

## Asiantuntijoina myös:

Toimitusjohtaja **Petri Laitinen**, Suomen Huolinta- ja Logistiikkaliitto ry  
Asianajaja **Ulla von Weissenberg**,  
Asianajotoimisto Borenius Oy  
Legal Counsel **Henrik Rak**, The Napa Group

Julkinen sektori ja Lakimiesliiton jäsenet 547,50 € + alv 24 % (norm. 730 € + alv 24 %)

Oikeudet muutoksiin pidätetään.

# 2015

## RAILFORUM

### KOUVOLA - FINLAND

24.9.2015 - Kouvola-Talo

## Rautatiehubit ja corridorit

### RAILFORUM 2015 -seminaari

kokoaa yhteen rautatielogistiikan  
asiantuntijat ympäri maailmaa.

Luvassa korkeatasoisia puheenvuoroja,  
tuoreita näkökulmia ja hyödyllisiä  
kontakteja. Seminaarin teemoina ovat  
Rautatiehubit ja Corridorit.

Ilmoittaudu 14.9.2015 mennessä:

[www.railforum.fi](http://www.railforum.fi)

**Kouvola**<sup>®</sup>

KINNO | Kouvola Innovation Oy

## TUOTTEET



### MOVALUBE TL 12 RASVAA AUTOMAATTISESTI

TL 12 rasvaa kuljetus- ja jakeluautojen takalaitanostimen kaikki nivelet automaattisesti, kun nostinta käytetään. Nostimen omaa hydraulista painetta käyttävä keskusrasvausjärjestelmä parantaa merkittävästi kuljetuskaluston käyttöastetta ja toimintavarmuutta sekä vähentää auton huoltotarvetta, koska nostimen manuaalinen rasvaus hoidetaan usein puutteellisesti.

Suomessa kehitetty ja valmistettu, patentoitu ratkaisu voidaan jälkiasentaa kiinteästi kaikkiin takalaitanostimiin.

### FLEETBOARD TUO TEHOJA

Ajoneuvon asennettava FleetBoard TiiRec -pääte siirtää ajoneuvosta kerätyn tiedon palvelimen kautta asiakkaan omalle tietokoneelle. FleetBoardin avulla voi seurata muun muassa ajotavan vaikutusta polttoaineen kulutukseen ja jarrutuksia.

Ohjelma seuraa ajotapaa erittäin tarkasti ja antaa siitä arvostanoja eri osa-alueisiin jaettuna, joten vertaileminen on helppoa. FleetBoard mahdollistaa myös ajoneuvon tulevien ja jo tehtyjen huoltojen seurannan. Karttaseurannan avulla näkee ajoneuvojen ajankohtaiset sijainnit sekä sijaintihistoriat.

### KERÄILYTRUKIT KEHITTYVÄT

Jungheinrich tuo markkinoille uusia, innovatiivisia keräilytrukkimalleja. Niiden kiihtyvyyttä ja ajo-ominaisuudet ovat kehittyneet selvästi, joten niiden työskentelyteho on parantunut jopa kymmenesosan edeltäviin malleihin nähden. Ensimmäisten käytännön testitulosten perusteella energiankulutus on samalla pienentynyt jopa 14 prosenttia.

Uutuuksiin kuuluu myös jousitettu, patentoitu ajotaso. Ajotason jousitusta voi säätää yksilöllisesti kuljettajan painon mukaan, joten se auttaa vähentämään kehoon kohdistuvaa tärinää merkittävästi. Trukissa on runsaasti tilaa kookkaillekin kuljettajille.



## PAIKANNUS + KERTO, MISSÄ MENNÄÄN

Volvo Trucksin uuden paikannuspalvelun avulla voidaan seurata minuutti minuutilta kuorma-auton sijaintia. Paikannus+ -palvelusta on hyötyä erityisesti, jos kyydissä on aikasidonnaisia kuljetuksia tai erityisen arvokkaita kuormia.

Aikasidonnaisissa kuljetuksissa aikataulujen pitäminen on asiakkaiden säilyttämisen kannalta ratkaisevan tärkeää. Esimerkiksi betonikuorma on noudettava jopa minuutin tarkkuudella. Toisaalta järjestelmä hälyttää, jos kuorma-auto poikkeaa sovitulta reitiltä. Tämä ominaisuus parantaa arvokkaita kuormia ajavien kuljettajien turvallisuutta.



## UUDET TRUKIT ROCKWOOLILLE

Konekesko luovutti toukokuussa Rockwool Finlandille neljä erikoisvarusteltua STILL-trukkia. Yritys tuo maahan erilaisia rakennuseristeitä, joiden liikutteluun tarvittiin helposti käsiteltäviä ja monipuoliseen ympärivuotiseen käyttöön soveltuvia trukkeja.

Trukit ovat ympärivuotisessa ulkokäytössä, joten niihin valittiin muun muassa ilmastointi, penkinlämmittimet ja ilmanoton tuplasuodatus.

## TRUKIT SEKAISIN

Viime numerossa STILLin ja Toyotan trukkien kuvat olivat menneet väärinpäin. Vasemmalla STILLin moderni pinonatruckki ja oikealla Toyotan kauko-ohjauksella toimiva keräilytruckki. Toimitus pahoittelee virhettä.



# Tuloksentekijä.



Trukeissa on eroja.  
**Linde huipputekniikkaa eduksesi.**

Markkinoiden laajin valikoima tehokkaita ja taloudellisia trukkeja sekä palvelu- ja ratkaisuja liiketoimintasi tueksi.

Linde Material Handling

*Linde*

Linde myynti- ja huoltoverkoston toimipaikat ovat Vantaalla, Tampereella, Lahdessa, Turussa, Oulussa, Kuopiossa ja Vaasassa. P. 020 510 10, [www.linde.fi](http://www.linde.fi), [www.trukkeja.com](http://www.trukkeja.com), [trukit@wihuri.fi](mailto:trukit@wihuri.fi)

# NIMITYKSET

## DB Schenker



**Petteri Nurmi** on nimetty Schenkerin maajohdajaksi (Head of Land Transport Finland)

1.9.2015 alkaen. Hän jatkaa edelleen myös Suomen terminaalikäsiteltävistä kuljetuksista vastaavana johtajana.

**Antti Jarva** on nimetty Helsingin tuotantoalueen johtajaksi. Hän jatkaa edelleen myös pakettiliikenteestä vastaavana johtajana.

## DHL Freight

**Marcus Winter** on nimetty liikennejohtajaksi vastuualueenaan Länsi-Euroopan liikenteet. Hän on myös DHL Freightin johtoryhmän jäsen.

**Mikko Funke, Tuula Kuittinen** ja **Petra Laakso** on nimetty liikennepäälliköiksi.

**Jukka Heltimo** on nimetty Production Manageriksi kotimaantointoihin.

## DHL Global Forwarding (Finland)



Diplomi-insinööri **Veli-Matti Qvintus** on nimetty toimitusjohtajaksi 1.5.2015 alkaen. Qvintus on aiemmin työskennellyt terveys- ja hyvinvointipalvelujen johtajana LähiTapiolassa.

## Onninen

**Patrik Vesterinen** on nimetty laatu- ja asiakaspalvelukeskuspäälliköksi 1.6.2015 alkaen toimipaikkanaan Hyvinkään jakelukeskus.

## OpusCapita



**Paula Carlstedt** on nimetty Suomeen maajohtajaksi 20.7.2015 alkaen. Aiemmin Carlstedt on työskennellyt monissa tehtävissä Xeroxilla, viimeksi Suomen toimitusjohtajana.

## Rakennustieto



Diplomi-insinööri **Jaana Matilainen** on nimetty 3.8.2015 alkaen liiketoimintajohtajak-

si. Hänen vastuualueenaan on Tietopalvelut-liiketoiminta. Matilainen on myös johtoryhmän jäsen. Aiemmin Matilainen työskenteli myynti- ja markkinointijohtajana Cuporissa.



Tkt **Olli-Pekka Kari** on nimetty 3.8.2015 alkaen projektipäälliköksi KorjausRYL-hankkeeseen. Aiemmin Kari on työskennellyt erityisesti betonirakenteiden ikääntymisen hallintaan liittyvissä tehtävissä Aalto-yliopiston Rakennustekniikan laitoksella.

## Suomen Tieyhdistys



Tkt **Nina Raitanen** on nimetty Tieyhdistyksen toimitusjohtajaksi 1.9.2015 alkaen. Raitanen toimii nykyisin Aalto-yliopistossa tietekniikan yliopistolehtorina.

## Teknologian tutkimuskeskus VTT



Tkt **Antti Vasara** on nimetty VTT:n toimitusjohtajaksi 1.11.2015 alkaen. Tällä hetkellä Vasara työskentelee Tiedon johto-

Technology at its best

# FRIGOBLOCK



## YMPÄRISTÖYSTÄVÄLLINEN

- 75% vähemmän CO<sub>2</sub>-päästöjä
- 75% vähemmän energiankulutusta
- 50% vähemmän kasvihuoneilmiön vaikutusta jäähdytysaineen R410A ansiosta
- 95% vähemmän melu- ja pakokaasupäästöjä

**Vihreä vaihtoehto on sininen**

ryhmän jäsenenä ja vastaa tuotekehityspalveluista. Aiemmin hän on työskennellyt mm. Nokialla.

### Työterveyslaitos



TkT **Antti Koivula** on nimitetty Työterveyslaitoksen uudeksi pääjohtajaksi 1.8.2015 alkaen. Pääjohtajan toimikausi kestää seitsemän vuotta. Koivula on työskennellyt aikaisemmin Työterveyslaitoksen palvelutoiminnasta vastaavan Asiakasratkaisut-toiminta-alueen johtajana.

### Veho

Insinööri **Kari Halonen** on nimitetty Veho Henkilöautojen huoltojohtajaksi 1.6.2015 alkaen. Aiemmin Halonen on työskennellyt Veho Hyötyajoneuvojen huoltojohtajana.

KTM **Ilkka Virtanen** on nimitetty Veho Henkilöautojen kehitysjohtajaksi 1.6.2015 alkaen. Hänen vastuualueinaan ovat Veho Henkilöautot-liiketoiminnan strategiset kehityshankkeet, rahoitusmyynti, vakuutusyhtiöyhteistyö sekä Sixt-liiketoiminnot. Aiemmin Virtanen on työskennellyt Vehon henkilöautoverkoston huoltojohtajana.

Tradenomi **Katja Sepponen** on nimitetty Citroën-markkinointipäälliköksi ja tradenomi **Kasper Jansson** Mercedes-Benz henkilöautojen markkinointipäälliköksi 1.6.2015 alkaen.

Insinööri **Rami Ainiala** on nimitetty Veho Hyötyajoneuvojen huoltojohtajaksi. Aiemmin hän on työskennellyt Mercedes-Benz-kuorma-autojen myyntijohtajana.

BBA **Jouni Kummala** on nimitetty Veho Hyötyajoneuvojen myyntijohtajaksi. Aikaisemmin Kummala on työskennellyt Mercedes-Benzin kuorma-autojen maahantuonnin kehityspäällikkönä.

### Volvo Car Group



**Lasse Ahlstedt** on nimitetty Volvo Car Finlandin toimitusjohtajaksi 1.8.2015 alkaen. Aiemmin hän on toiminut Veho Groupissa johtoryhmän jäsenenä ja eri johtotehtävissä.

### Yara Suomi



**Tero Hemmilä** on nimitetty Yaran lannoiteliiketoiminnan Nordic-alueen kaupalliseksi johtajaksi 1.8.2015 alkaen. Aiemmin Hemmilä on työskennellyt Yara Suomen toimitusjohtajana ja kaupallisenä johtajana.



**Jari Penttimäki** on nimitetty Yaran lannoiteliiketoiminnan Suomen ja Baltian maiden kaupalliseksi johtajaksi 1.8.2015 alkaen. Hän on aiemmin työskennellyt Yara Suomen markkinointijohtajana.



**Eero Sipilä** on nimitetty Yara Suomen toimitusjohtajaksi 1.8.2015 alkaen. Hän jatkaa myös Yara Suomen tuotannon Senior Advisorina.

# TULE KANSSAMME LAVA- TANSSEIHIN.

## Empack- ja Sisälogistiikka 2015 -messut Helsingin Messukeskuksessa 7.-8.10.

LÖYDÄT MEIDÄT OSASTOLTA 3A8.



**ENCORE**  
KUORMALAVAPALVELU  
by Paperinkeräys

## LOGYN UUDET JÄSENET HUHTI-HEINÄKUUKU

**Aaltonen Jyrki** Projektimyynti AD-Lux Oy

**Adel Anna** Opiskelija

**Alander Samuel** Myyntijohtaja Assistor Oy Ab

**Alaruka Ilari** Asiakkuusvastaava Aslemetals Oy

**Alm Ari** Category Manager

**Anttila Pauliina** Logistiikkakoordinaattori Suomen 3M Oy

**Arpiainen Joni** Markkinointisuunnittelija Helsingin KTK Oy

**Asikainen Jussi** Purchasing Manager Bronto Skylift Oy Sourcing

**Asikainen Santeri** Konsultti Capgemini Finland Oy

**Aula Terhi** Business Advisor Basware Oyj

**Björklund Tommi** Masino Welding Oy

**Brotherus Valter** Direct Distribution Operations Coordinator Gigantti Oy Ab

**Clausen Christian** Oracle Finland Oy

**Denks Jan** Sourcing Director Bronto Skylift Oy Sourcing

**Erkkilä Harri** Kuljetuspäällikkö Helsingin KTK Oy

**Gerd Markku** VP Sourcing Posti Group Oyj Hankinta

**Hakala Antti** Tekniikan kandidaatti

**Hallamaa Jukka** Hankintapäällikkö New Store Europe Oy

**Hassinen Elina** Kuljetuspäällikkö Vuorsola Oy

**Helenius Joni** Ahlsell Oy

**Hellgren Laura** Procurement Specialist Outotec (Finland) Oy

**Hilska Timo** Strateginen ostaja Abloy Oy

**Hjerppe Katja** Supply Chain Manager Ascrom Miratel Oy

**Honkasalmi Hannu** IT-suunnittelija Log Master Oy

**Hotakainen Sami** IT-suunnittelija Log Master Oy

**Huhtanen Timo** Ostos-osaston päällikkö Kiilto Oy

**Hyvärinen Mika** Liiketoimintajohtaja AlfaRoc Oy

**Hyytiäinen Jukka**

**Häggroth Kenneth** Avainasiakaspäällikkö Assistor Oy Ab

**Häyhä Tiina** Toimintojen kehittäjä Keslog Oy

**Jankama Juuso** Supply Chain Management Specialist Oracle Finland Oy

**Johansson Liisa** Opiskelija

**Jokela Santtu** Toimitusjohtaja Warasto Finland Oy

**Juntunen Harri** Opiskelija

**Juntunen Paavo** Tietohallintojohtaja Helsingin KTK Oy

**Juntunen Sanna-Mari** Opiskelija

**Jämsén Matti** Projektipäällikkö Suomen Transval Oy

**Järvi Mauri** Delivery Manager Sandvik Mining and Construction Oy

**Jääskeläinen Antti** Opiskelija

**Kaartovuori Kalle** Oracle Finland Oy

**Karppi Kimmo** Oracle Finland Oy

**Karppinen Aki** Tietohallintopäällikkö Assistor Oy Ab

**Kaskinen Minna** Purchaser Sandvik Mining and Construction Oy

**Kiviharju Markku** Head of Category Management Posti Group Oyj Hankinta

**Kohonen Marika** Marketing Director Basware Oyj

**Koivisto Aino** HR Specialist Sandvik Mining and Construction Oy

**Kotkanen Reima** Opiskelija

**Koponen Pirjo** Logistics Secretary Sandvik Mining and Construction Oy

**Korhonen Marko** Ostopäällikkö Finnlines Oyj

**Korpivaara Ida** Opiskelija

**Kortesmaa Timo**

Avainasiakaspäällikkö Assistor Oy Ab

**Kostamo Hanna** Avainasiakaspäällikkö Nouveau Language

**Kumpulainen Virpi** Opiskelija

**Kuusela Kimmo** Abloy Oy

**Kuusiranta Kimmo** Tuotantopäällikkö Bring Frigo Oy

**Kärkinen Mika** Myyntipäällikkö

**Laaksonen Tuomas** Tullilylitarkastaja Tulli Materiaalihallinto

**Laine Janne** Varastopäällikkö Musti ja Mirri Oy

**Lappalainen Jarkko** Opiskelija

**Lappalainen Liija**

**Laukkanen Maiju** Abloy Oy

**Laurila Ilkka** Purchaser Bronto Skylift Oy Sourcing

**Lepomäki Marko** Purchaser Bronto Skylift Oy Sourcing

**Leskinen Juuso** Hankinta-asiantuntija Tulli Materiaalihallinto

**Liljendal Mikael** Apulaislogistiikkapäällikkö Broman Group Oy

**Lindh Aki** Abloy Oy

**Lindh Arttu** Myynti Saukko Group

**Lindholm Tomi** Senior Product Manager Basware Oyj

**Lindroos Jyrki** Toimitusjohtaja Helsingin KTK Oy

**Lonka Jenni** Global Business Advisor Basware Oyj

**Lundin Andreas** Abloy Oy

**Makkonen Matti** Log Master Oy

**Mansukoski Janne** Toimitusjohtaja Lehtipiste Oy

“Ajan ollessa kortilla LOGY Conferencen erinomaiset verkostoitumismahdollisuudet ja uudet kontaktit ovat kullan arvoisia.”

LOGY 11.-12.2.2016  
CONFERENCE

Mukaan kumppaniksi tapahtumaan?  
Lue lisää [www.logyconference.fi](http://www.logyconference.fi)



**Mattila Tapio** Myynti- ja markkinointijohtaja Steveco Oy  
**Merensalmi Jussi** Log Master Oy  
**Meriluoto Timo** Myyntijohtaja Helsingin KTK Oy  
**Metsälä Raimo** Purchaser Bronto Skylift Oy Sourcing  
**Miettinen Olli** Konecranes Finland Oy  
**Moisio Vilma-Lotta** Kiilto Oy  
**Muona Rami** Kouluttaja Työtehoseura ry TTS  
**Mustonen Veli-Pekka** Opiskelija  
**Mynttinen Sari** Logistiikkasuunnittelija Sandvik Mining and Construction Oy  
**Mähönen Lauri** Myyntijohtaja Bisnode Finland Oy  
**Mäntylä Mari** Varastopäällikkö  
**Nevalainen Satu** Hankintapäällikkö OP-Palvelut Oy  
**Niemelä Jukka** Logistiikkapäällikkö Assistor Oy Ab  
**Nieminen Sami** Opiskelija  
**Nordström Ilkka** Projektipäällikkö Helsingin KTK Oy  
**Nummijoki Henna** Shipping Coordinator Sandvik Mining and Construction Oy  
**Nuora Henri** Logistiikkapäällikkö  
**Nurmio Helene** Logistiikka- ja hankintavastaava  
**Nybom Katja** Hankintapäällikkö OP-Palvelut Oy  
**Ollila Teemu** Oracle Finland Oy  
**Paavilainen Markus** Purchaser Bronto Skylift Oy Sourcing  
**Putkinen Annemaria** Country Purchasing Manager Sandvik Mining and Construction Oy  
**Päiväniemi Marko** Hankintapäällikkö OP-Palvelut Oy  
**Pöyry Joonas** Hankintakoordinaattori Sako Oy

**Ranta Mika** Lehtipiste Oy  
**Ratilainen Juha** Strateginen ostaja Abloy Oy  
**Rautee Mikko** Myyntipäällikkö Citywork Oy  
**Rissanen Mikko** Talouspäällikkö Turun Satama Oy  
**Rosenberg Vesa** Ostopäällikkö Kopar Oy  
**Runtti Henri** Opiskelija  
**Räisänen Tomi** Opiskelija  
**Saarikko Joonas** Logistics Manager Sandvik Mining and Construction Oy  
**Saario Kati** Sourcing Manager Scandic Hotels Oy  
**Saatsi Martti** Hankintapäällikkö Abloy Oy  
**Salojärvi Kirsi** Purchasing Manager Bronto Skylift Oy Sourcing  
**Salokoski Pekka** Log Master Oy  
**Sarpola Sami** Senior Manager Microsoft Mobile Oy  
**Schauman Lars-Christian** Kaupallinen johtaja Puolustusvoimien logistiikkalaitoksen esikunta  
**Silokivi Jouni** Log Master Oy  
**Simola Virve** Talouspäällikkö Assistor Oy Ab  
**Soininen Hannu** Toimitusjohtaja Soininen Consulting Oy  
**Sores Anne** Hankinta-asiantuntija Tulli Materiaalihallinto  
**Tolvanen Jonna** Business Advisor Basware Oyj  
**Tomic Zoran** Key Account Manager Polarpro Logistiikka Oy  
**Vainikka Jari** Talousjohtaja Helsingin KTK Oy  
**Valkama Ringa** Walki Oy  
**Vasunta Ville** Sourcing Manager, Transportation Posti Group Oyj Hankinta

**Wegelius-Lehtonen Tutu** Lassila & Tikanoja Oyj  
**Viitamäki Petri** Kurssinjohtaja, logistiikka  
**Virtanen Pia** Strategic Purchaser Sandvik Mining and Construction Oy  
**Vuokila Jaakko** Kuljetuspäällikkö Lehtipiste Oy  
**Väisänen Altti** Head of Development Assistor Oy Ab  
**Ylikorpi Nina** Opiskelija  
**Österlund Pär** Markkinointijohtaja Bisnode Finland Oy

## UUDET YHTEISÖJÄSENET

**Abloy Oy**  
**Assistor Oy Ab**  
**Basware Oyj**  
**Bisnode Finland Oy**  
**Bronto Skylift Oy Sourcing**  
**Helsingin KTK Oy**  
**Kopar Oy**  
**Microsoft Mobile Oy**  
**Oracle Finland Oy**  
**Tulli Materiaalihallinto**  
**Warasto Finland Oy**

# SCM-päivä 2015

Supply Chain Management Seminar XIV

18.11. Niemi Center, Helsinki

[www.logy.fi/scmpaiva](http://www.logy.fi/scmpaiva)

## Kansainvälinen huippuohjelma!

- » iso data haltuun toimitusketjussa
- » leanin uusi tuleminen - miten lean-ajattelun avulla tehostetaan toimitusketjuja

### Keynote speaker:

**Andrew Lahy**,  
Vice President, Global Logistic Solutions,  
Panalpina World Transport Limited

*"One of the top 25 lean thinkers in Europe"*  
(Lean Journal of Management)



KOLUMNI LOTTE MANNINEN

KIRJOITTAJA ON LOGY RY:N KOULUTUSPÄÄLLIKKÖ

# Johtajan DNA

**OSALLISTUIN ALKUKESÄSTÄ** henkilöstöjohtamisen seminaariin. Osallistujajoukko oli hyvin naisvoittoista, joten sosiaalisen kokeilun nimissä ryhdyin keskustelemaan ainoan paikalla olevan miehen kanssa. Keskustelukumppanini vilkaisi ympärilleen ja totesi virkistävän suoraselkäsesti sen, mitä minä ja oletettavasti muutama muukin ajatteli.

Miten suomalainen henkilöstöjohto voi olla näin naispainotteista? Miksi iso osa suomalaisista organisaatioista on rakentunut siten, että naiset ovat usein tukitoimintojen päällikkö- tai johtotehtävissä ja miehet toimitusjohtajina tai johtoryhmissä? Hän jatkoi vielä kysymällä, voiko tällainen yhdistelmä luoda parhaan mahdollisen pohjan organisaatiokulttuurille ja tätä kautta yritysten menestykselle.

En osannut vastata hänelle enkä vielääkään osaa. Mielestäni on selvää, että molempia sukupuolia tarvitaan työelämässä jokaisella tehtävätasolla. Faktoja ovat seuraavat asiat: Suomen 119 pörssiyrityksen johdossa on kaksi naista, Marimekossa ja Suomisessa. Pelkät Juha-nimiset miehet johtavat 6,8 prosenttia pörssiyrityksistä, naiset johtavat 1,7 prosenttia firmoista (Naisasialiitto Unioni, 25.3.2015).

**SUOMALAINEN YRITYS** palkkaa toimitusjohtajakseen edelleen teknisen koulutuksen saaneen miehen, kirjoitti Helsingin Sanomat 16.6.2015. Talouselämä (24.4.2015) esittää asian näin: ”Yrityksen johtotehtävissä toimivat naiset jumiutuvat tukitehtäviin sen sijaan, että he tarttuisivat tai pääsisivät linjavastuuseen.” Onko jumiutumisen kyse siitä, että joku heittää kapuloita rattaisiin vai ovatko naiset tyytyväisiä näihin tukitehtäviin?

Tästä saisi nopeasti aikaiseksi tulehtuneen tasa-arvokeskustelun, mikä ei ole tarkoitus. Kysymys naisjohtajista on vain ollut alkukesästä normaalia enemmän otsikoissa. Artikkelit ovat saaneet minut lähinnä pohtimaan piirteitä, mitä itse arvostan ja tapaamani ihmiset ovat sanoneet arvostavansa hyvässä johtajassa. Sukupuoli ei ole ollut yksikään näistä ominaisuuksista.

**SIIRRETÄÄN SIIS SYRJÄÄN** sukupuoli, ikä, rotu, uskonto, seksuaalinen suuntautuminen ja muut mahdolliset syrjinnän

elementit. Millaisia piirteitä ihannejohtajalla on? Ainakin nämä nousivat keskusteluissa esiin – substanssiosaaja, johtaa esimerkillä, johdonmukainen, tasapuolinen, luottaa tiimiinsä, päätöksentekotaitoa vaikeissa tilanteissa, tilannetaju ja tunneäly. Huh, melkoinen toivelista.

Miten itselleen saa nämä ominaisuudet? Johtajuudessa on jotain sellaista, mitä ei voi oppia kirjoista tai kouluista. Ainakaan **Abraham Lincoln, Henry Ford, Steve Jobs, Bill Gates** ja **Richard Branson** eivät ole hirvittävästi koulun penkkiä kulluttaneet. Korkeakouluttamattomia naisjohtajia en löytänyt, vaikka etsin.



## Jos rakastat sitä mitä teet, et tee päivääkään töitä.

**VOIMMEKO SIIS HEITTÄÄ** johtamisoppaat roskakoriin ja soveltaa muutamaa huippujohtajien elämäntapaa työhön ja elämiseen kaikilla osa-alueilla?

Ole avoin ja usko itseesi. Lapsena muiden mielipiteet eivät vaikuttaneet tekemisiisi, miksi sitten nyt? Jos voit unelmoida jostakin, niin mikset voisi saavuttaa sitä? Mikä on sinun unelmasi? Liberian presidentti **Ellen Johnson Sirleaf** on sanonut: ”Unelmasi pitää olla jotain sellaista, jota et nykyiselläsi voi vielä saavuttaa. Sen pitää olla niin isoa, että se pelottaa sinua.”

Tee asioita joista pidät, mutta haasta itseäsi. Tiedätkö, mikä sinua motivoi? Elämä on lyhyt aika tehdä asioita, jotka eivät innosta tai motivoi. Jokapäiväiset velvollisuudet, laskujen maksamiset ja ruokakaupassa käyminen eivät ole teko-syy sille, ettei voisi tehdä asioita, joista todella pitää ja välittää. Rovion **Peter Vesterbacka** on sanonut: ”Jos rakastat sitä mitä teet, et tee päivääkään töitä.” ■

# HANKINTAPÄIVÄ 2015

23.9. Messukeskus, Helsinki

Hankinnan ammattilaisten vuoden ykköstapahtuma!

**Tule kuulemaan  
kuinka muut ostavat  
ja verkostoitumaan  
suomalaisten  
hankintapäätäjien kanssa!**

Kansainvälisen bisneksen ja akateemisen tutkimuksen kärkinimet kertovat kuinka:

- » hankintaa mitataan
- » toimittajien kanssa tehdään tuottavaa yhteistyötä
- » vastuullisuus kääntyy liiketulokseksi



Paavo Ritala  
LUT



Jane-Li Zhang  
ABB Drives & Controls



Jan Telgen  
University of Twente



Anne Mykkänen  
Suomen Terveystalo



Tuukka Kulha  
Neste



Danilo Monaco  
Arancho Doc Nordic



Marita Auramaa  
Scandic Hotels



Hannu Nyman  
Valio



Eeva Jaakonmäki  
Coach E

Yhteistyökumppaneitamme tapahtumassa mm.



## YHDISTYS



# GOLFIA SUOMEN KASVUKÄYTVÄN KESKIPISTEESSÄ

TEKSTI JA KUVA **LOTTE MANNINEN**

Välillä voi verkostoitua myös ilman kravattia tai jakkupukua – joskus tarvittava asuste on golfbägi. LOGY Golf -tapahtuma tarjosi mahdollisuuden verkostoitumiseen ja oman kunnan ylläpitämiseen aurinkoisissa tunnelmissa Linna Golfin

kentällä 28.5.2015.

Tapahtuma toteutettiin yhteistyössä LOGYn Hämeen piirin ja Linnan Kehityksen kanssa. Ensi vuonna tapahtuma näyttää saavan jatkoa entistä kattavammalla ohjelmalla.

### **PISTEBOGHEY HENKILÖKOHTAINEN KILPAILU**

- ▶ Miesten sarjan voittaja: Eero Tulla
- ▶ Naisten sarjan voittaja: Merja Pärssinen

**PARAS SCRATCH-TULOS:** Jari Pitkälä

### **PISIN DRIVE**

- ▶ Miesten sarjan voittaja: Ville Keskinen
- ▶ Naisten sarjan voittaja: Lotte Manninen

### **LÄHIMMÄS LIPPUA**

- ▶ Miesten sarjan voittaja: Pertti Paavola
- ▶ Naisten sarjan voittaja: Joanna Luukkonen



## SATAKUNTALAISET SAKSASSA

**SATAKUNNAN PIIRI** järjesti perinteisen jäsenmatkan Münchenin Transport-Logistic 2015 -messuille 4.-6.5.2015. Matkassa oli noin 20 henkilön reipas seurue logistiikan ammattilaisia eri aloilta.

Kuvassa matkaseurue Rauman sataman ja Euroports Finlandin yhteisellä osastolla. Kiitos kaikille osallistuneille mukavasta reissusta!



# KALENTERI

## SYYSKUU

### 7.9. SCM-foorumi: Johtamisen horisontti ja kellotaajuus

Hotelli Seurahuone, Helsinki

### 11.-13.9. Pirkanmaan piiri: virkistysmatka

Pärnu, Viro ja Cesis, Latvia

### 15.-17.9. Alihankinta 2015 -messut

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus

### 15.9. Kehity, niin menestyt – Opi alihankinnan mestareilta!

Tampereen Messu- ja Urheilukeskus

### 16.9. Helsinki-Uusimaan piiri: Kiilto Oy:n ja Alihankintamessujen vierailut

Lempäälä ja Tampere

### 16.9. Satakunnan piiri: yritysvierailu Cargotec Finland (Kalmar) ja Alihankinta-messut

Tampere

### 16.-17.9., 6.-7.10. ja 4.-5.11. Oston peruskurssi

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 16.-17.9. Varaston suunnittelu

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 17.9. Young Professionals valtaa Turun!

Turun kauppakorkeakoulu

### 23.9. Hankintapäivä

Messukeskus, Helsinki

### 23.-24.9. Tuontikaupan perusteet

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 27.-30.9. CSCMP 's 2015 Annual Conference

San Diego Convention Center, USA

### 29.9. Materiaaliohjauksen analysointi- ja laskentamenetelmät

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 30.9.-1.10. Tehokas kilpailuttaminen

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 30.9.-1.10. Kategoriajohtaminen

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

## LOKAKUU

### 7.-8.10. Toimitusverkoston hallinta ja kehittäminen

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 19.10. SCM-foorumi: DSB (Demand Supply Balancing)-evoluutio eri yrityksissä

Konecranes Oyj, Hyvinkää

### 23.-24.10.2015 LOGYn piirien laiva-seminaari

Viking Line M/S Amorella, Turku

### 27.-28.10. Varastotoiminnan ohjaus

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

### 28.-30.10. 32nd International Supply Chain Conference

Berliini, Saksa

# OSTON PERUSKURSSI

Jokaiselle hankinnan ammattilaiselle  
välttämätön valmennuspaketti!

16.-17.9, 6.-7.10. & 4.-5.11.2015 **tai**  
27.-28.10., 17.-18.11. & 9.-10.12.2015

Rantasipi Airport Congress Center, Vantaa

"Loistavaa!"

"Kouluttajat asian osaavia ammattilaisia."

## Valmennuksen käytyäsi:

1. hallitset tilaamiseen ja toimittamiseen liittyvät yksityiskohdat ja koko hankintaprosessin
2. ymmärrät hankintojen osuuden yrityksen taloudellisessa toiminnassa
3. osaat neuvotella tavoitteellisesti ja tuloksellisesti
4. pystyt huomioimaan oston vaikutukset logistiseen prosessiin ja logistiikan hyödyntämisen toiminnan tehostamisessa

**LOGY**



KOLUMNI JOHANNES KOROMA

KIRJOITTAJA ON RASKAAN SARJAN TEOLLISUUSVAIKUTTAJA JA JOURNALISTI

# Päätöksenteon neljä viivettä

**TALOUDEN SÄÄTÖVIRHEIDEN** korjaamista on lykätty Suomessa toisarvoisin selityksin vuodesta toiseen. Poliitikassa on tavallista, että korjauksia tehdään vasta, kun se on liian myöhäistä. Joskus 1980-luvulla tätä ihmeteltiin joukolla, kunnes kehitettiin teoria talouspolitiikan viiveistä. Ekonomistit havaitsivat, että suhdanteiden muutosta vähäteltiin, jolloin syntyi nelinkertainen viive.

**ENSIN ON HAVAINTOVIIVE.** Kestää yleensä vähintään puoli vuotta ennen kuin talouden käänne näkyy tilastoissa. Kun tilastot vahvistavat esimerkiksi viennin kasvun pysähtyneen, alkaa tulkintaviive. Sen aikana viranomaiset, poliitikot ja kaikenlaiset asiantuntijat arvioivat, pitäisikö tilastotieto ottaa vakavasti vai onko kysymys tilapäisestä häiriöstä. Tilastojen tulkinta tarjoaa julkisuutta ilman vastuuta seurauksista.

Jos suhdanteiden todetaan muuttuneen, seuraa päätöksentekoviive. Puolueet ja poliitikot väittelevät oikeista toimenpiteistä. Se on tuttua. Päätöksentekoon liittyy yleensä korjaustoimien vesitys, kun jokainen kansantalouden asiantuntija tarjoaa omaa vaihtoehtoa vaikuttavista toimenpiteistä. Lopulta niistä valitaan se vaihtoehto, jota kansalaiset vähiten vastustavat.

Lopuksi syntyy vaikutusviive. Yleensä kestää ainakin runsaat puoli vuotta ennen kuin päätökset alkavat vaikuttaa talouteen.

**JUURI NYT SUOMESSA** eletään päätöksentekoviiveen vaihetta. Suomen talouden surkeat tulokset ovat näkyneet tilastoissa jo puolen vuosikymmenen ajan. Suhdanteet ovat jo kääntyneet, mutta Suomessa on elätelty katteettomia toiveita talouden kohentumisesta ilman merkittäviä tervehdyttämistoimia. Selityksiä talouden alamäen syistä on tarjottu roppakaupalla. Jokainen itseään asiantuntijana pitävä taloustieteilijä ja ekonomisti on esittänyt oman tulkintansa ja korjauskeinonsa.

Yhteistä tulkinnoille on se, että vika on ulkoisissa tekijöissä. Ensimmäinen oli kansainvälinen pankkikriisi, jolle suomalaiset poliitikot eivät voineet mitään. Sitten vientikysyntä pysähtyi

globaalisti, mille suomalaiset yritykset eivät voineet mitään. Lopuksi todisteltiin, että vika onkin yritysten laiminlyömissä tuotekehityksessä. Suomi myy vanhentuneita tuotteita.

**TEORIA VIIVEISTÄ TOISTUU.** Kataisen hallitus syyllistyi havaintoviiveeseen ja tulkintaviiveeseen. **Stubb**in hallituksen syntilistalla on päätöksenteon viive, mikä näyttää tarttuneen



## Tilastojen tulkinta tarjoaa julkisuutta ilman vastuuta seurauksista.

myös **Sipilän** hallitukseen. Päätöksentekoa joudutaan odottelemaan syksyyn 2016, jolloin viimeistään ratkaistaan hallituksen viiden prosentin kilpailukykyloikan kohtalo.

Yhteiskuntasopimuksen vahvistaman kilpailukykyyn tuloksia voisi siis tähystellä vuoden 2017 tilastoista. Se sopinee hallitukselle, joka valmistautuu mittaamaan menestystään vuoden 2019 vaaleissa. Tosin lähtökohdat on jo saatettu unohtaa neljän taantumien vuoden aikana. Teollisuuden tuotanto laahaa 15 vuoden takaisissa luvuissa ja ainoa nouseva käyrä on työttömien määrä.

Uudistumista tavoitteleva Sipilän hallitus joutuu nyt maistamaan vanhanaikaista vatulointia, kun ay-liike on ottanut vallan oppositiolta. SDP:n puheenjohtaja **Antti Rinne** joutuu katselemaan vierestä, miten politiikkaa tehdään.

Ay-liike on kasannut yhteiskuntasopimusta hiovan **Juhani Saloniuksen** tielle jo niin suuria kiviä, ettei niiden takaa enää näe Sipilän hallituksen tavoitetta. Mahdollisen epäonnistumisen häpeää lieventää kuitenkin se, etteivät hänen edeltäjänsäkään – **Kalevi Sorsa**, **Esko Aho** ja **Iiro Viinanen** – tässä onnistuneet. ■

**OSAAVAMPI SINÄ!**

**LOGYn valmennustarjonta syksyille 2015**

### **Hankinnan valmennukset**

- » Oston peruskurssi 16.-17.9, 6.-7.10. & 4.-5.11.
- » Materiaaliohjauksen analysointi- ja laskentamenetelmät 29.9.
- » Tehokas kilpailuttaminen 30.9.-1.10.
- » Kategoriajohtaminen 30.9.-1.10.
- » Oston peruskurssi 27.-28.10, 17.-18.11. & 9.-10.12.
- » Incoterms - toimituslausekkeet tutuiksi 10.11.
- » Hankinnan mittaaminen 11.11.
- » Oston sopimukset ja lakiasiat 12.11.
- » Hankinnat ja tulokseteko 17.-18.11.
- » Hankintojen taloudellinen ohjaaminen 18.11.
- » Toimittajien johtaminen 25.-26.11.
- » Tuloksellinen neuvottelu 2.-3.12.
- » Hankintatoimen johtaminen ja kehittäminen 9.-10.12.

### **Toimitusketjun hallinnan valmennukset**

- » Varaston suunnittelu 16.-17.9.
- » Tuontikaupan perusteet 23.-24.9.
- » Toimitusverkoston hallinta ja kehittäminen 7.-8.10.
- » Varastotoiminnan ohjaus 28.-29.10.
- » Tilaus-toimitusketjun menetelmät ja parhaat käytännöt 4.11.
- » Kuljetukset kilpailutekijänä 4.11.
- » Toimitusketjun suorituskyvyn tehostaminen 5.11.
- » Kuljetuspalvelujen ostaminen 5.11.
- » Toimitusketjun hallinnan ABC 18.-19.11.
- » Toimitusverkoston johtaminen ja riskien hallinta 2.-3.12.

**Lue lisää ja ilmoittaudu:  
[www.logy.fi/koulutus](http://www.logy.fi/koulutus)**

Ilmoittautumiset viimeistään kaksi viikkoa ennen tapahtumaa:

- [www.logy.fi/koulutus](http://www.logy.fi/koulutus)
- [yhdistys@logy.fi](mailto:yhdistys@logy.fi)
- 044 3367083

Varaamme oikeuden muutoksiin.

**LOGY**



## EUROOPAN JOHTAVA SATAMAOPERAATTORI



Logistiikka - Kuljetus 2015 -messut 11.-13.6.2015

Europortsin osasto: 6e51

Tervetuloa!

